

Výroční zpráva

2025

VÝROČNÍ ZPRÁVA

2025

OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA	6
ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI	8
ORGÁNY SPOLEČNOSTI	10
ČLENOVÉ PŘEDSTAVENSTVA A VEDOUCÍ ZAMĚSTNANCI	12

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

KAŽDODENNÍ PÉČE O TECHNOLOGIE PRAHY	16
DOHLEDOVÉ CENTRUM	20
VEŘEJNÉ OSVĚTLENÍ	24
OBNOVA, MODERNIZACE A VÝSTAVBA VEŘEJNÉHO OSVĚTLENÍ	26
SLAVNOSTNÍ OSVĚTLENÍ	28
MĚSTSKÝ MOBILIÁŘ	32
REKLAMA	36
OBCHODNÍ ČINNOST	40
ENERGETIKA	44
ELEKTROMOBILITA	48
OBNOVITELNÉ ZDROJE ENERGIE	52
MĚSTSKÉ A DOPRAVNÍ KAMEROVÉ SYSTÉMY	56
SVĚTELNÁ SIGNALIZAČNÍ ZAŘÍZENÍ	60

OBNOVA VEŘEJNÝCH A VĚŽNÍCH HODIN	64
FACILITY MANAGEMENT	68
STAVEBNÍ PROJEKTY	72
PROVOZNĚ-TECHNICKÉ ZÁZEMÍ A SKLADOVÉ PROSTORY	76
VOZOVÝ PARK A PRACOVNÍ TECHNIKA	80
INTERNÍ AUDIT A BOZP	84
ZAMĚŠTNANCI	88
MEZINÁRODNÍ AKTIVITY SPOLEČNOSTI	92
DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE	96
PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ ČINNOSTI V DALŠÍM OBDOBÍ	97
PLNĚNÍ OBCHODNĚ-FINANČNÍHO PLÁNU ZA ROK 2025	98
PLNĚNÍ INVESTIČNÍHO PLÁNU ZA ROK 2025	100

PŘÍLOHY

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2025	104
PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. 12. 2025	112
ZPRÁVA O VZTAZÍCH ZA ROK 2025	130
VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI V OBLASTI POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ ZA ROK 2025	142
ZPRÁVA AUDITORA A OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY K 31. 12. 2025, VÝROČNÍ ZPRÁVY ZA ROK 2025 A ZPRÁVY O VZTAZÍCH ZA ROK 2025	144

ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

VÁŽENÍ PRAŽANÉ, VÁŽENÍ AKCIONÁŘI A ČLENOVÉ ORGÁNŮ, VÁŽENÍ ZAMĚSTNANCI,

při psaní letošního úvodního slova, připojeného tradičně k výroční zprávě, mám dokořán otevřené okno. Přichází jaro, což je čas nových začátků... Ovšem to letošní je zároveň jarem volebního roku. Nečeká nás tedy jen proměna přírody, ale i změny veřejného života. Volby do obecních zastupitelstev tradičně přinášejí ty nejviditelnější posuny, změny dotýkající se bezprostředně obcí, občanů a samozřejmě i nás, zaměstnanců obecních firem a organizací.

Navzdory novým tezí, myšlenkám a cílům smělych volebních programů zůstává naše role neměnná: Každý den odvádět kvalitní práci a doručovat její výsledky Pražanům. Tak, aby Technologie hlavního města Prahy i nadále obstály jako spolehlivý strážce pravidelného technologického pulzu naší metropole. Stablního, bezpečného a bezporuchového provozu veřejného osvětlení, dopravní signalizace, veřejných a věžních hodin, zastávkových přístřešků, kamerového systému a dalších technologických sítí a zařízení. Když tyto systémy fungují, možná je často ani nevnímáme. O to výrazněji se však připomínají v případech závad, poruch a výpadků.

Samozřejmě jsme připraveni plnit i odvážné plány nových volebních programů a aktivně se podílet na všech inovacích a rozvoji nových technologií a řešení. Naší hlavní odpovědností však nadále zůstává zajistit, aby technologie v naší překrásné metropoli spolehlivě plnily svoji funkci a v tom jednoduchém slova smyslu dlouhodobě sloužily jejím obyvatelům a návštěvníkům.

Mezi řádky výroční zprávy najdete mnoho čísel, která objektivně zachycují, jak se nám dařilo naplňovat stanovené cíle v roce 2025.

Mé osobní hodnocení je jednoznačné: Více než 400 pracovníků a spolupracovníků naší společnosti odvedlo již tradičně obrovský kus kvalitní práce. Ta se sice v reportingu promítá do řeči čísel, ale ve svém důsledku znamenala také silný hospodářský výsledek doručený městu Praze jako našemu vlastníkovu a akcionáři.

Objektivní jsou bezesporu pochvaly zaznívající od členů orgánů města, občanů i médií. Oceňuji to, co se do řeči čísel nevejde. Obětavost, spolehlivost, snahu najít řešení a pomoc. Musím tato pozitivní hodnocení zmínit, protože i ona patří do této výroční zprávy a v řeči čísel nesmí být opomenuta.

V roce 2025 pokračovala naše společnost v rozvoji klíčových oborů, v nichž patří mezi leadery městských společností v pražském portfoliu. Obchodovali jsme s energiemi a plynem, rozvíjeli sítě dobíjecích stanic, stavěli a obnovovali pražské veřejné a slavnostní osvětlení, provozovali kamerový systém, budovali, udržovali a provozovali zastávkový mobiliář. Tolik jen ilustrativní výčet.

Na první pohled by se mohlo zdát, že absence nějaké nové, významné kompetence znamená stagnaci dosud bouřlivého rozvoje předchozích let. Opak je však pravdou. Uplynulý rok byl rokem konsolidace. Stabilizovali jsme klíčové aktivity, výrazně posílili bezpečnost, rozvíjeli procesní řízení i řízení kvality našich služeb a reorganizovali strukturu i způsob provádění některých činností. Tyto kroky považujeme za nezbytný základ dalšího extenzivního rozvoje. Určitý úklid a nadechnutí k novým cílům proto byly součástí naší strategie v uplynulém roce.

Již tradičně zmíním posilování našich závazků vůči transparentnosti, udržitelnosti a férovému přístupu k zaměstnancům. Někdo hledá tato moderní témata mezi řádky norem ISO, ve směrnících a cizojazyčných proklamacích. My je vždy vidíme v konkrétních krocích, určité sebekázni, a hlavně v praktických dopadech na pracovní podmínky, vnímání naší firmy navenek. Především však v chování každého jednotlivého zaměstnance nebo člena managementu. I v této oblasti jsme odvedli v roce 2025 velký kus práce. Přesto si uvědomujeme, že prostor ke zlepšení v dalších letech zůstává. Vnímejte proto tyto řádky i jako závazek k pokračujícímu zlepšování principů a výsledků v těchto citlivých oblastech.

Před závěrem svého úvodního slova si vždy nechávám prostor pro poděkování všem zaměstnancům a spolupracovníkům naší společnosti. Velmi si cením vaší nesmírné obětavosti, péle a pracovitosti, díky nimž dosahujeme tak skvělých výsledků. Osobně si vás hluboce vážím a nevynechám jedinou příležitost, abych se s vámi na pracovištích i společných akcích mohl setkat. Naplňuje mne hrdost, že mohu být součástí tak silného a profesionálního týmu. I za rok 2025 vám patří mé upřímné osobní poděkování.

Závěrem mi dovoluje konstatovat, že předložená výroční zpráva akciové společnosti Technologie hlavního města Prahy věrně reprezentuje hospodaření v roce 2025 a poskytuje objektivní pohled na její výsledky, technické a ekonomické ukazatele.



Tomáš Jílek
předseda představenstva



ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Účetní jednotka:	Technologie hlavního města Prahy, a.s.
Sídlo:	Dělnická 213/12, 170 00 Praha 7 – Holešovice
IČO:	25672541
DIČ:	CZ25672541
Právní forma:	akciová společnost
Spisová značka:	B 5402 vedená u Městského soudu v Praze
Datum vzniku:	9. 6. 1998
Rozvahový den:	31. 12. 2025
Okamžik sestavení účetní závěrky:	7. 5. 2026

PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ A OBORY ČINNOSTI

- > Vydavatelské činnosti, polygrafická výroba, knihařské a kopírovací práce
- > Výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků
- > Výroba elektronických součástek, elektrických zařízení a výroba a opravy elektrických strojů, přístrojů a elektronických zařízení pracujících na malém napětí
- > Výroba strojů a zařízení
- > Nakládání s odpady (vyjma nebezpečných)
- > Přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti
- > Zprostředkování obchodu a služeb
- > Velkoobchod a maloobchod
- > Skladování, balení zboží, manipulace s nákladem a technické činnosti v dopravě
- > Ubytovací služby
- > Poskytování softwaru, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály
- > Nákup, prodej, správa a údržba nemovitostí
- > Pronájem a půjčování věcí movitých
- > Poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků

- > Příprava a vypracování technických návrhů, grafické a kresličské práce
- > Projektování elektrických zařízení
- > Testování, měření, analýzy a kontroly
- > Služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy
- > Poskytování technických služeb
- > Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- > Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
- > Provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- > Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- > Projektová činnost ve výstavbě
- > Poskytování technických služeb k ochraně majetku a osob
- > Montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny
- > Obchod s elektřinou
- > Obchod s plynem
- > Reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení (zapsáno do veřejného rejstříku dne 28. listopadu 2024)

ZÁKLADNÍ KAPITÁL: 266 000 tis. Kč

AKCIONÁŘ: HLAVNÍ MĚSTO PRAHA,
Mariánské náměstí 2/2,
110 00 Praha 1 – Staré Město,
IČO: 00064581, DIČ: CZ00064581 – 100 %

AKCIE: 13 300 ks akcií na jméno v listinné podobě
ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč

ORGÁNY SPOLEČNOSTI

VALNÁ HROMADA

Jediným akcionářem společnosti je hlavní město Praha. Funkci valné hromady plní v souladu se zákonem č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, ve znění pozdějších předpisů, a zákonem č. 131/2000 Sb., o hlavním městě Praze, ve znění pozdějších předpisů, Rada hlavního města Prahy.

DOZORČÍ RADA

Dozorčí rada společnosti je devítičlenná. Funkční období členů je pětileté.

Složení dozorčí rady k 31. 12. 2025

- Ing. Tomáš Slabihoudek – předseda
- Ing. Michal Hrubý – místopředseda
- JUDr. Ing. Jakub Backa – člen
- Ing. Michal Biskup – člen
- Ing. Jan Decker, CSc. – člen
- Ing. Jan Hora – člen
- Jan Hušbauer – člen
- Bc. Radek Lojda – člen
- deváté místo neobsazeno

Personální změny v dozorčí radě v roce 2025

V roce 2025 neproběhly v dozorčí radě žádné změny.

Jednání dozorčí rady

Působnost dozorčí rady vyplývá ze zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech, ve znění pozdějších předpisů a stanov.

Dozorčí rada jednala v roce 2025 dle schváleného rámcového plánu činnosti dozorčí rady a dle aktuálních potřeb společnosti, přičemž dohlížela zejména na výkon působnosti představenstva, plnění rozhodnutí jediného akcionáře a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti.

VÝBOR PRO AUDIT

Výbor pro audit společnosti je tříčlenný. Funkční období členů je pětileté.

Složení výboru pro audit k 31. 12. 2025

- Ing. Zdeněk Katzer – předseda výboru pro audit
- JUDr. Mgr. Martin Karim – místopředseda výboru pro audit
- Ing. Jana Hilscherová – člen výboru pro audit

Personální změny ve výboru pro audit v roce 2025

Dne 22. 1. 2025 byl předsedou výboru pro audit zvolen Ing. Zdeněk Katzer, místopředsedou byl zvolen JUDr. Mgr. Martin Karim.

PŘEDSTAVENSTVO

Představenstvo společnosti je čtyřčlenné. Funkční období členů je pětileté. Jménem společnosti jednají vždy nejméně dva členové představenstva společně.

Složení představenstva k 31. 12. 2025

- > Tomáš Jílek, předseda
- > Ing. Tomáš Novotný, místopředseda
- > Ing. Libor Fiala, člen
- > Michal Fišer, MBA, člen

Personální změny v představenstvu v roce 2025

V roce 2025 neproběhly v představenstvu žádné změny.

Jednání představenstva

Představenstvo současně řešilo i standardní provozně-ekonomické záležitosti, např. nastavení interních předpisů a procesů a jejich aktualizace.

Představenstvo jednalo v roce 2025 dle aktuálních potřeb společnosti. Dohlíželo na plnění obchodně-finančního plánu a zabývalo se běžnou činností i možnostmi dalšího rozvoje společnosti. Věnovalo se těmto oblastem:

- > Správa, provoz a údržba veřejného osvětlení včetně jeho obnovy
- > Zajišťování dodávek energií pro veřejné osvětlení i pro hl. m. Prahu, jeho odbory a organizace
- > Zajišťování provozuschopnosti městského kamerového systému
- > Dokončení projektu Nový pražský městský mobiliář vč. jeho digitalizace, zahájení instalace repasovaného mobiliáře
- > Dokončení projektu rekonstrukce bývalého Hotelu Opatov
- > Zajišťování servisu a údržby technologií pro řízení dopravy – světelných signalizačních zařízení
- > Aktivity v oblasti obnovitelných energií, zejména realizace střešních instalací fotovoltaických elektráren a pokračování projektu Upgrade sítě VO pro účely dobíjení e-mobility a dalších synergií
- > Poskytování služeb v oblasti provozování reklamy
- > Poskytování služeb v oblasti správy nemovitostí

ČLENOVÉ PŘEDSTAVENSTVA A VEDOUcí ZAMĚSTNANCI

SLOŽENí PŘEDSTAVENSTVA



Tomáš Jílek
předseda představenstva



Ing. Tomáš Novotný
místopředseda představenstva



Ing. Libor Fiala
člen představenstva



Michal Fišer, MBA
člen představenstva

ŘEDITELÉ ÚSEKŮ

ING. EVA BEHENSKÁ ředitelka úseku Správa technologií

ING. MARTINA ČUKOVÁ ředitelka úseku Korporátní služby

ING. DRAHOMÍR DOSTÁL ředitel úseku Projekce a inženýring

LIBOR DVOŘÁK ředitel úseku ICT

MGR. ONDŘEJ FICHTNER, MBA ředitel úseku Realizace

ING. TOMÁŠ HELLER ředitel úseku Servis terénních činností

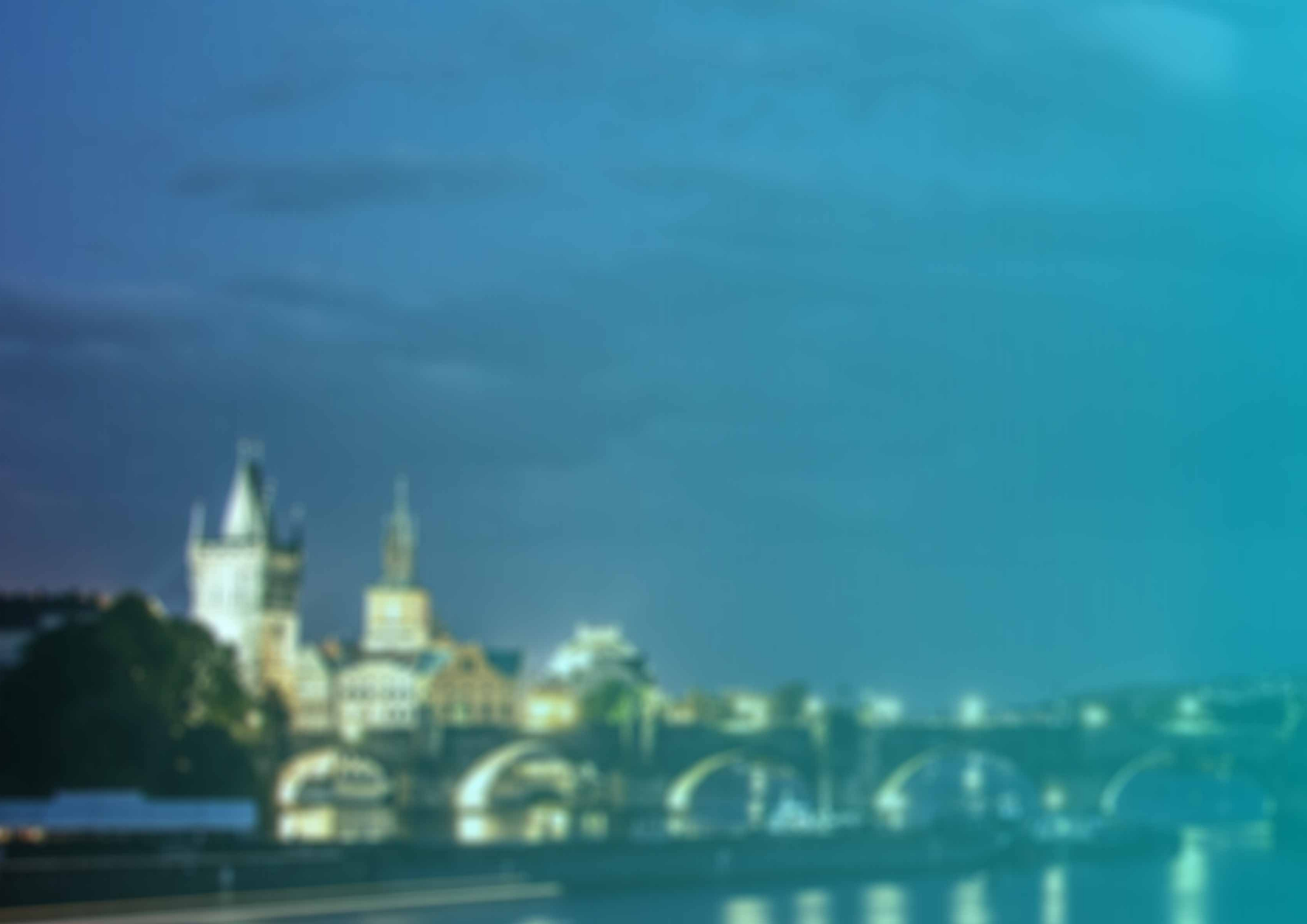
ING. KAMIL CHUDADA ředitel úseku Servis a rozvoj technologií

MGR. ING. LUKÁŠ FIEDLER ředitel úseku Obchod a energetika

KAREL KADLEC ředitel úseku Správa nemovitostí a logistika

ING. ŽANETA LOHROVÁ JEDLIČKOVÁ ředitelka HR úseku

ING. VÍTĚZSLAV POLOK finanční ředitel úseku Ekonomický



ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

KAŽDODENNÍ PÉČE O TECHNOLOGIE PRAHY

Naše metropole funguje díky tisícům zařízení, která jsou přirozenou součástí každodenního života. Utvářejí podobu veřejného prostoru, přispívají k bezpečnosti, orientaci i komfortu městského prostředí. Technologie hlavního města Prahy, a.s. (THMP), patří k organizacím, které se významně podílejí na tom, aby tento neviditelný ekosystém udržely v pohybu.

I v roce 2025 hrála zásadní roli péče o veřejné osvětlení, které v Praze neslouží jen k osvětlení ulic. THMP prostřednictvím moderních světelných řešení zvyšuje bezpečnost chodců na přechodech a v podchodech, buduje síť EVR lamp a s nimi spojené dobíjecí stanice pro elektromobily. Zároveň se podílí na vytváření jedinečné atmosféry metropole prostřednictvím slavnostního nasvícení významných historických objektů.

Portfolio společnosti však sahá daleko za hranice osvětlení. THMP spravuje a rozšiřuje také veřejné a věžní hodiny, přístřešky městské hromadné dopravy včetně digitálních informačních obrazovek, buduje fotovoltaické elektrárny na městských objektech nebo – jak již bylo zmíněno – dobíjecí body pro elektromobily.

Významnou oblast představují také technologie nezbytné pro plynulý a bezpečný dopravní provoz – městský kamerový systém nebo světelná signalizační zařízení. Právě jejich spolehlivý provoz umožňuje městu reagovat na aktuální situace v reálném čase.

Hlavnímu městu Praze a dalším městským společnostem zajišťuje THMP v roli městského obchodníka s energiemi dodávky elektřiny a plynu.

Ke konci roku 2025 THMP spravovala téměř 150 000 technologických zařízení, která společně vytvářejí funkční, bezpečnou a moderní infrastrukturu hlavního města Prahy.

138 850

ELEKTRICKÉ OSVĚTLENÍ

3 305

SLAVNOSTNÍ OSVĚTLENÍ

1 350

PŘISVĚTLENÍ PŘECHODŮ

1 603

ZAPÍNACÍ MÍSTA

580

ARCHITEKTONICKÉ SVĚTELNÉ PRVKY

675

PLYNOVÝCH LUCEREN VO

221

SPECIÁLNÍ ARCHITEKTONICKÉ OSVĚTLENÍ

525

VEŘEJNÉ A VĚŽNÍ HODINY

373

EVR LAMPY

817

LOKALIT MĚSTSKÉHO KAMEROVÉHO SYSTÉMU

600

SVĚTELNÁ SIGNALIZAČNÍ ZAŘÍZENÍ

178

DOPRAVNÍ A TELEMATICKÉ SYSTÉMY

931

MĚSTSKÝ MOBILIÁŘ

88

DOBÍJECÍ STANICE PRO ELEKTROMOBILY

742

ZAŘÍZENÍ REKLAMNÍ SÍTĚ MĚSTSKÉHO MOBILIÁŘE

977

SVĚTELNÉ REKLAMNÍ NOSIČE NA STOŽÁRECH VO

1 418

NESVĚTELNÉ REKLAMNÍ NOSIČE NA STOŽÁRECH VO



01

DOHLEDOVÉ CENTRUM

DOHLEDOVÉ CENTRUM

Nepřetržitý monitoring klíčové infrastruktury

Dohledové centrum v roce 2025 tvořila dvě samostatně fungující pracoviště.

První dispečink technologií zajišťuje evidenci a řešení poruch veřejného osvětlení, kamerového systému, světelné signalizace nebo městského mobiliáře.

Za necelých osm let fungování odbavil více než 260 000 poruch. Tým 18 specialistů pracuje ve třech jasně definovaných rolích – operátorů, dispečerů a vedoucích směn. Společně zajišťují komunikaci s veřejností, správnou klasifikaci poruch, koordinaci výjezdů i vyhodnocování stovek alarmů denně.

Cílem je zvětšovat podíl poruch, které dispečink zjistí sám díky dohledu. Nejen kvůli efektivitě, ale také proto, že u rozsáhlých poruch je rychlá detekce rozhodující. Poruchy jsou řešeny dle priorit – od zásahů do 30 minut až po nízkoprahové hlášky s pětidenní lhůtou.

24/7

PROVOZ

13

DISPEČERŮ

5

OPERÁTORŮ

7

SPECIALISTŮ

Kvalita komunikace i procesů podléhá pravidelné kontrole, aby nevznikaly zbytečné výjezdy a byly zachovány důvěra a spokojenost veřejnosti. Díky vyšší odbornosti specialistů jsou hlášení stále přesnější, takže průměrný čas hovoru klesl na méně než minutu.

Druhé pracoviště monitoringu budov tvoří tým 7 specialistů. V roce 2025 toto pracoviště v rámci pilotního provozu nastavilo inovované pracovní procesy.

Pracoviště pomocí více než 200 kamer dohlíží na téměř sedmnáct budov magistrátu. Věnuje se skutečnému bezpečnostnímu monitoringu – od sledování perimetrů po aktivní kontaktování odpovědných osob.

Toto mladší pracoviště čeká další rozvoj a také postupná automatizace.

2025 V ČÍSLECH

40 711

CELKEM EVIDOVANÝCH TICKETŮ

24 837

HLÁŠENÍ VEŘEJNÉHO OSVĚTLENÍ

5 208

HLÁŠENÍ SVĚTELNÉHO SIGNALIZAČNÍHO ZAŘÍZENÍ

2 674

HLÁŠENÍ MĚSTSKÉHO KAMEROVÉHO SYSTÉMU

7 750

HLÁŠENÍ K PŘÍSTŘEŠKŮM MHD

VÝHLED PRO ROK 2026

V roce 2026 se dispečink THMP zaměří na další rozvoj centrálního monitoringu s cílem rozšířit počet sledovaných systémů a zvýšit přesnost a rychlost vyhodnocování provozních dat. Současně bude pokračovat prohlubování preventivního dohledu.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Rychlá reakce na poruchy přímo ovlivňuje bezpečnost, plynulost dopravy a kvalitu veřejného prostoru.

A blurred night city street with light trails from cars and streetlights. The image has a teal overlay. The number '02' is prominently displayed in white on the right side.

02

VEŘEJNÉ OSVĚTLENÍ

VEŘEJNÉ OSVĚTLENÍ

Bezpečné osvětlení pro moderní a odpovědné město

Veřejné osvětlení je jednou z klíčových činností společnosti THMP. Plní nejen základní funkci bezpečného osvětlení ulic a veřejných prostranství, ale přispívá také ke zvyšování bezpečnosti chodců, rozvoji elektromobility prostřednictvím EVR lamp a dotváření charakteru města slavnostním nasvícením významných objektů.

SPRÁVA A ÚDRŽBA

Servisní činnosti v roce 2025 zajišťovala THMP prostřednictvím dvou oblastních středisek SEVER a JIH. Společnost využívala své kapacity k operativním zásahům na základě hlášení poruch i k preventivní údržbě s cílem zvyšovat spolehlivost zařízení.

PORUCHY VEŘEJNÉHO OSVĚTLENÍ

Efektivní řešení poruch veřejného osvětlení s důrazem na rychlost zásahu a stabilní počet otevřených ticketů je v THMP již standardem. Nejčastější poruchy se týkaly jednotlivých světelných míst, zejména světelných zdrojů.

Poruchy byly i nadále tříděny podle priorit na vysoké, střední a nízké. Uskutečnilo se 5 263 výjezdů. Při vysoké prioritě poruchy byl zachován okamžitý zásah s dojezdem do 30 minut.

0,47 %

PRŮMĚRNÁ MÍRA NESVÍTIVOSTI
SVĚTELNÝCH MÍST (2 % LIMIT)

18,3 mil. Kč

ŠKODY ZPŮSOBENÉ TŘETÍMI
OSOBAMI

64

RELEVANTNÍCH PODNĚTŮ
K RUŠIVÉMU SVĚTLU

54 %

PODNĚTŮ SE TÝKALO STARŠÍCH
VÝBOJKOVÝCH SOUSTAV

Celkem 2 666 poruch bylo vedeno v reakční době do 24 hodin a 16 908 poruch označeno nízkou prioritou s reakční dobou do 5 dnů.

KONTROLY SVÍTIVOSTI

V souladu s rámcovou smlouvou s hlavním městem Prahou probíhaly pravidelné kontroly svítivosti. Průměrná míra nesvítivosti se pohybovala na hodnotě 0,47 %, což je oproti roku 2024 zlepšení téměř o polovinu a hluboko pod stanoveným limitem 2 %. Tento dlouhodobý trend potvrdil vysokou spolehlivost THMP jako správce soustavy veřejného osvětlení.

PRAVIDELNÉ KONTROLY A NOČNÍ ÚDRŽBA

Pravidelné preventivní kontroly zahrnovaly technickou kontrolu elektrických instalací, měření parametrů vedení a kontrolu bezpečného provozu. V oblasti SEVER bylo provedeno 18 256 preventivních kontrol a v oblasti JIH 17 958, což představuje splnění plánu na 100 %.

Kromě těchto kontrol prováděla společnost noční údržby. Každé světelné místo bylo ve stanovených periodách v průběhu roku kontrolováno min. 5x.

2025 V ČÍSLECH

24 847

VYŘÍZENÝCH PORUCH

36 214

PROVEDENÝCH PREVENTIVNÍCH TECHNICKÝCH KONTROL

36 143

VYMĚNĚNÝCH NEFUNKČNÍCH SVĚTELNÝCH ZDROJŮ

887

OPRAVENÝCH KABELOVÝCH PORUCH

50,5 MIL. KČ

**INVESTICE DO OBNOVY KABELOVÉ SÍTĚ
(+20 MIL. KČ OPROTI ROKU 2024)**

SKUPINOVÁ VÝMĚNA SVĚTELNÝCH ZDROJŮ

Skupinová výměna světelných zdrojů zůstává důležitým preventivním nástrojem k udržení optimální svítivosti a životnosti soustavy. V roce 2025 jich THMP provedly 29 625, v oblasti SEVER 14 759 a v oblasti JIH 14 866, což znamená 100% splnění plánu. Postupná obnova probíhala především v lokalitách s vyšším stářím výbojkových technologií, a přispěla tak ke stabilnímu funkčnímu stavu veřejného osvětlení.

KABELOVÉ PORUCHY A VÝMĚNY A OPRAVY KABELOVÝCH POLÍ

V průběhu roku byly řešeny kabelové poruchy vzniklé jak stářím infrastruktury, tak zásahem třetích stran. V případech prokazatelného zavinění byla vzniklá škoda uplatňována vůči odpovědným subjektům. Součástí obnovy sítě veřejného osvětlení byla výměna nejkritičtějších kabelových polí a přispěla ke zvýšení provozní spolehlivosti celé soustavy.

ŘEŠENÍ ŠKODNÍCH UDÁLOSTÍ

Společnost i nadále zastupovala hlavní město Prahu při řešení škod na infrastruktuře veřejného osvětlení. Náhrady škod byly uplatňovány především prostřednictvím pojišťoven, případně přímo u původců škod. Takto získané pojistné plnění činilo 5,2 mil. Kč.

RUŠIVÉ OSVĚTLENÍ

THMP se věnovaly také všem podnětům týkajícím se rušivého světla. Podněty byly posuzovány individuálně s ohledem na platné normy a dobu realizace dotčených osvětlovacích soustav. Z celkových 72 podnětů bylo 64 relevantních k posouzení. Více než polovina podnětů se týkala starého výbojkového osvětlení. Bylo provedeno 39 měření v terénu.

Maximální limit vertikální osvětlenosti oken nemovitostí v noci je 5 luxů. Tento limit objektivně přesahovalo osvětlení ve 4 řešených případech. Z tohoto počtu se 3 případy týkaly výbojkového osvětlení a 1 případ nové soustavy s LED technologií. Ten byl způsoben pouze chybou montáže svítidla na převěsu (otočením asymetrického svítidla o 90°).

OBNOVA, MODERNIZACE A VÝSTAVBA VEŘEJNÉHO OSVĚTLENÍ

Investice do moderní a energeticky úsporné Prahy

Kromě správy a údržby se společnost THMP dlouhodobě zaměřuje na obnovu zařízení na hranici životnosti a na modernizaci soustavy veřejného osvětlení s využitím nových technologií. V uplynulém roce byly napříč metropolí realizovány desítky dílčích projektů obnovy v celkovém objemu téměř 340 mil. Kč. Obnova zahrnovala výměny stožárů, kabelových vedení, zapínacích míst i původních svítidel za moderní s LED technologiemi, a to včetně instalace bezdrátových komunikačních modulů umožňujících dálkovou správu a regulaci.

Významnou součástí činností byla rovněž koordinace obnovy se třetími stranami. V rámci 19 koordinovaných projektů realizovaných zejména ve spolupráci s Technickou správou komunikací, magistrátními odbory a městskými částmi byly uskutečněny investice ve výši 71 mil. Kč.

Koordinovaný postup přispívá ke snižování nákladů na obnovu povrchů komunikací a omezuje dopady stavebních prací na každodenní život obyvatel.

INSTALACE LED SVÍTIDEL

V souvislosti s plánovaným ukončením výroby vysokotlakých výbojkových světelných zdrojů pokračovaly po celý rok systematické výměny původních svítidel za úsporná LED řešení. Do budoucna zůstává výzvou obměna přibližně 100 tisíc dosud provozovaných výbojkových svítidel.

30

REALIZOVANÝCH PROJEKTŮ
VÝSTAVBY VO

19

STAVEBNÍCH AKCÍ
REALIZOVANÝCH V SOUBĚHU
S DALŠÍMI INVESTORY

25

OBNOVENÝCH ZAPÍNACÍCH
MÍST VEŘEJNÉHO OSVĚTLENÍ

PROJEKTY NOVÉ VÝSTAVBY

Na základě požadavků městských částí zajišťovaly THMP také výstavbu nového veřejného osvětlení v lokalitách, kde dosud chybělo. Bylo realizováno 30 projektů v hodnotě 31,6 mil. Kč, včetně osvětlení nových parků a ulic s bytovou výstavbou.

VYJÁDŘOVÁNÍ V RÁMCI STAVEBNÍCH ŘÍZENÍ

Součástí správy veřejného osvětlení je zastupování vlastníka při stavebních řízeních, kde je hlavní město Praha dotčeným orgánem. THMP komunikují s projektanty, investory a stavebníky v těchto oblastech:

Vydávání digitálních mapových podkladů: Tento proces probíhá elektronicky přes www.thmp.cz a zahrnuje informace o veřejném osvětlení. V roce 2025 bylo celkem podáno 4 317 žádostí o digitální podklady.

Žádosti o vyjádření k projektové dokumentaci (VPD): Podání probíhá také přes www.thmp.cz nebo MAWIS. V roce 2025 bylo zpracováno 2 910 žádostí. K překročení lhůty 30 dní docházelo jen výjimečně, a to kvůli prodávám ze strany žadatelů.

Smlouvy o přeložkách a smlouvy o zásahu do dopravní a technické infrastruktury: V roce 2025 bylo uzavřeno 20 smluv o přeložkách stožárů a 15 smluv o zásahu do infrastruktury.

2025 V ČÍSLECH

340 MIL. KČ

INVESTICE DO REALIZOVANÝCH PROJEKTŮ OBNOVY VO

31,6 MIL. KČ

INVESTICE DO VÝSTAVBY NOVÉHO VO

71 MIL. KČ

INVESTICE DO PROJEKTŮ REALIZOVANÝCH VE
SPOLUPRÁCI S TŘETÍMI STRANAMI

9,2 MIL. KČ

INVESTICE DO OBNOVY ZAPÍNACÍCH MÍST

VÝHLED PRO ROK 2026

V roce 2026 se ve spolupráci s Dopravním podnikem hl. m. Prahy (DPP) plánuje dokončení elektrifikace linek 176 a 131. Současně bude pokračovat obnova veřejného osvětlení zahrnující výměnu svítidel a modernizaci zapínacích míst.

Společnost rovněž počítá s realizací projektů v koordinaci s dalšími stavebními akcemi a ve spolupráci se třetími stranami.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Veřejné osvětlení je základní součástí městské infrastruktury, která přispívá k bezpečnosti, orientaci a kvalitě života ve městě.

SLAVNOSTNÍ OSVĚTLENÍ

Světlo, které dává Praze její nezaměnitelnou tvář

THMP zajišťovaly správu, servis a údržbu slavnostního osvětlení 141 historických objektů a architektonicky významných staveb na území Prahy. Soustava slavnostního osvětlení zahrnuje téměř 3 300 světelných míst, která umožňují citlivé a reprezentativní nasvětlení památek a mnohých veřejných budov.

V roce 2025 provedla společnost servis slavnostního osvětlení na 13 památkách, z toho nejvýznamnější na Národním divadle, které osvětluje 219 světelných míst. Dále například na Jindřišské věži, kostele sv. Kříže nebo kostele sv. Jakuba Staršího.

Vedle standardní správy a servisu zajišťovaly THMP také dočasné nasvětlení objektů při výjimečných příležitostech, výročích a významných společenských událostech. Za prestižní považuje společnost spolupráci se Správou Pražského hradu, kdy byla ke slavnostnímu nasvícení Matyášovy brány dvakrát použita mobilní světelná soustava. Poprvé společnost rozzářila tuto historickou památku zelenou barvou u příležitosti Světového dne duševního zdraví, podruhé fialovou v rámci Světového dne rakoviny slinivky břišní.

Součástí činností byla rovněž spolupráce při kulturních akcích, filmových natáčeních a instalacích vánočních dekorací ve spolupráci s městskými částmi, hlavním městem Prahou a dalšími třetími subjekty.

141

OSVĚTLENÍ HISTORICKÝCH
A ARCHITEKTONICKÝCH
VÝZNAMNÝCH STAVEB

3 293

SVÍTIDEL A SVĚTELNÝCH
BODŮ V SOUSTAVĚ

13

PROVEDENÝCH SERVISŮ
OSVĚTLENÍ NA PAMÁTKÁCH

VÝHLED PRO ROK 2026

V roce 2026 bude společnost THMP nadále systematicky zajišťovat obnovu a spolehlivý provoz slavnostního osvětlení v Praze.

Klíčovými nástroji budou plánované výměny světelných zdrojů, pravidelná údržba a revize osvětlených objektů napříč metropolí. Kromě kontinuální péče o stávající infrastrukturu se společnost zaměří také na cílenou obnovu dožitých soustav osvětlovaných objektů. Tento přístup umožní udržet vysoký standard kvality a zároveň postupně zvyšovat efektivitu a technologickou úroveň slavnostního osvětlení.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Slavnostní osvětlení hraje klíčovou roli při zvýraznění kulturního a historického dědictví naší metropole. Osvětlením památek přispívá i k estetickému vzhledu a jedinečné atmosféře města a zvyšuje atraktivitu míst pro turisty i místní obyvatele. Barevné osvětlení památek při významných dnech nebo událostech umožňuje vyjádření podpory a solidarity s globálními i místními událostmi a posiluje místní komunity.

2025 V ČÍSLECH

15. 2.	NASVÍCENÍ BAZILIKY SV. LUDMILY – ANGELMANŮV SYNDROM (MODRÁ FÓLIE)
15. 4.	SVĚTELNÁ ZKOUŠKA – NOVÁ RADNICE (RGBW)
30. 4.–2. 5.	NOVÁ RADNICE ŽLUTÁ/ČERVENÁ (RGBW)
3. 5–4. 5.	NOVÁ RADNICE – TRIKOLORA (RGBW)
20. 9.	HLAVNÍ NÁDRAŽÍ – SVĚTOVÝ DEN DÁRCŮ KOSTNÍ DŘENĚ 2025 (ČERVENÁ FÓLIE)
2. 10.	SVĚTELNÁ ZKOUŠKA – PRAŽSKÝ HRAD, ZELENÁ (RGBW)
10. 10.–11. 10.	PRAŽSKÝ HRAD – SVĚTOVÝ DEN DUŠEVNÍHO ZDRAVÍ, ZELENÁ (RGBW)
20. 11	PRAŽSKÝ HRAD – SVĚTOVÝ DEN RAKOVINY SLINIVKY BŘIŠNÍ, FIALOVÁ (RGBW)
27. 11.	SVĚTELNÁ ZKOUŠKA – NOVÁ RADNICE, ČERVENÁ (RGBW)
1. 12.	LIBEŇSKÝ ZÁMEČEK – BOJ PROTI AIDS (ČERVENÁ FÓLIE)
5. 12.	NOVÁ RADNICE – VÁNOČNÍ TRHY S DOPROVODNOU MIKULÁŠSKOU AKCÍ, ČERVENÁ (RGBW)



03

MĚSTSKÝ MOBILIÁŘ

MĚSTSKÝ MOBILIÁŘ

Kvalitní a funkční zastávky pro moderní město

V roce 2025 společnost THMP pokračovala v projektu výměny zastávkových přístřešků v moderním designu ARTĚL. Celkem bylo v tomto designu instalováno 22 nových přístřešků.

THMP začaly s instalací repasovaných přístřešků na zastávky městské hromadné dopravy. Odkupem funkční části závodu JCDecaux získala společnost THMP příležitost zrepasovat až 420 demontovaných přístřešků, které se postupně vracejí do veřejného prostoru. Cílem projektu je průběžně nahradit staré dožívající konstrukce, zejména tzv. drátoskla, případně vrátit přístřešky tam, kde již musely být v minulosti z důvodu špatného technického stavu odstraněny. V roce 2025 bylo za repasované přístřešky vyměněno 114 ks dosloužených konstrukcí.

Společnost spolu s organizátorem pražské integrované dopravy (ROPID) instalovala (a rozšiřovala) digitální odjezdové panely (displeje s informacemi o časech odjezdů tramvají a autobusů) na zastávky MHD v Praze. Tyto panely jsou součástí širšího projektu modernizace informačního systému pro cestující. Panely jsou buď samostatné stojící, nebo integrované přímo v přístřešcích (tam, kde není prostor pro stojan).

ÚDRŽBA MOBILIÁŘE

V průběhu roku docházelo k postupnému navyšování počtu přístřešků a dalších zařízení s nimi spojených. Údržba se týkala 1 175 zařízení, což představuje meziroční navýšení o 226 zařízení. Kromě 114 repasovaných přístřešků to byla také zařízení ROPID, kde má společnost na starosti vysoké informační sloupy k zobrazení časů odjezdů a příjezdů MHD, tzv. totemy k označení stanic pražského metra, 50 ks informačních zastávkových tabulí a tři autobusové zastávky v Praze Roztylech.

THMP průběžně kontrolovaly technický stav městského mobiliáře a služby dodávané společností Pražské služby, a.s. Prováděly pravidelnou údržbu a opravy. Vše zajišťoval tým 30 zaměstnanců rozdělených do 10 územních rajonů. Od periodických kontrol až po každodenní servisní zásahy. Opravy většího rozsahu byly realizovány prostřednictvím pojízdné dílny. Při řešení poruch napájení a závad elektra spolupracoval terénní tým s oddělením Servis Elektro, v případě potřeby v nepřetržitém režimu.

Správa městského mobiliáře dosáhla významného pokroku zavedením nové verze aplikace SMART, která byla navržena a realizována interně. Tato inovace umožňuje efektivní reporting a monitorování činností interních i externích terénních pracovníků, včetně služeb poskytovaných společností Pražské služby, a.s.

ŠKODY NA MĚSTSKÉM MOBILIÁŘI

V roce 2025 bylo na městském mobiliáři evidováno 73 škodných událostí. Jedná se především o škody způsobené vandalismem. V naprosté většině případů šlo o rozbití skleněných výplní přístřešků, vitrín, infopanelů, DCLV obrazovek, skleněných výplní zábradlí, poleptání skel kyselinou a o škody vzniklé při dopravních nehodách. THMP zajišťovaly opravy vzniklých škod včetně požadované dokumentace pro předání pojišťovně k likvidaci pojistných událostí na základě pojistné smlouvy, kterou s pojišťovnou uzavřelo HMP.

1 145 212 Kč

CELKOVÁ VYČÍSLENÁ VÝŠE ŠKOD

2025 V ČÍSLECH

22

INSTALOVANÝCH ZASTÁVEK ARTĚL

114

INSTALOVANÝCH REPASOVANÝCH ZASTÁVEK

38

NOVÝCH SAMOSTATNĚ STOJÍCÍCH ODJEZDOVÝCH PANELŮ

7

NOVÝCH DIGITÁLNÍCH ODJEZDOVÝCH PANELŮ

784

VYŘÍZENÝCH PODNĚTŮ A DOTAZŮ

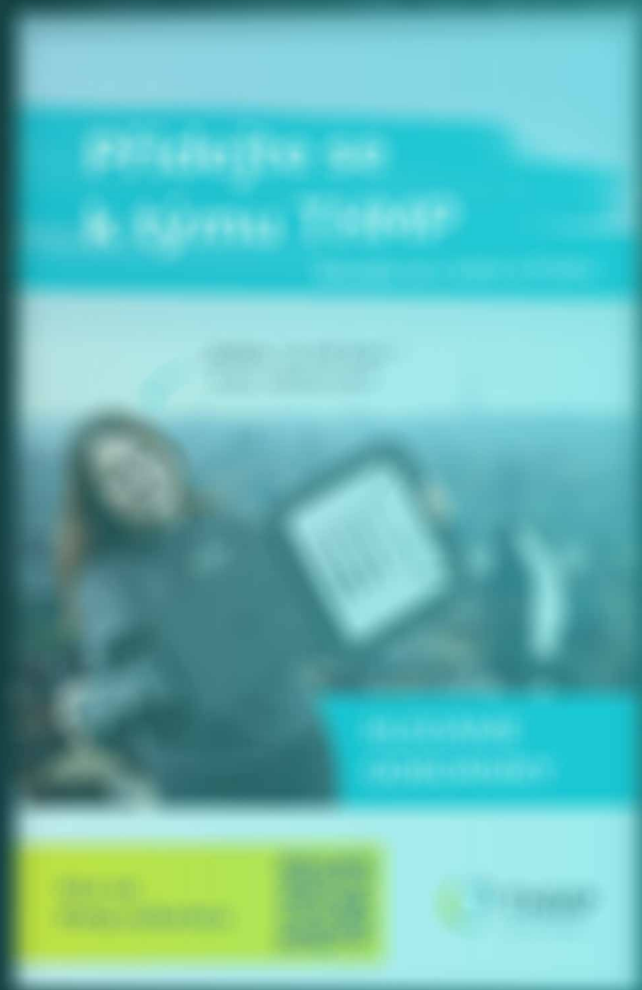
VÝHLED PRO ROK 2026

V roce 2026 bude společnost THMP pokračovat v modernizaci městského mobiliáře, přičemž stěžejním úkolem zůstane výměna dosluhujících přístřešků za repasované. Paralelně poběží obnova a rozvoj systému plakátovacích sloupů, rozšiřování sítě digitálních odjezdových panelů a pokračování digitalizace reklamních zařízení. Rozvíjena bude také aplikace SMART, nově včetně sledování interních kontrol a terénních servisů. Pozornost bude věnována zefektivnění procesu hlášení a řešení pojistných událostí, a to zejména v oblasti graffiti, vandalismu a ušlého zisku z provozování reklamy.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Obnova zastávkových přístřešků a rozvoj digitálních informačních prvků přispívají ke zvýšení komfortu cestujících, bezpečnosti a estetické kvality veřejného prostoru. Projekt repasovaných přístřešků zároveň představuje ekonomicky i environmentálně odpovědné řešení, které prodlužuje životnost konstrukcí a snižuje materiálovou náročnost obnovy. Systematická modernizace městského mobiliáře podporuje dlouhodobou strategii rozvoje Prahy jako moderní a udržitelné metropole.

04



REKLAMA

REKLAMA

Reklamní plochy jako součást moderního městského prostoru

THMP v roce 2025 zajišťovaly správu a obchodní využití reklamní sítě na městském mobiliáři a současně jménem a na účet hl. města Prahy vykonávaly správu reklamy na stožárech veřejného osvětlení.

Rok 2025 byl pro oblast reklamy prvním plným rokem provozu po dokončení veřejných soutěží a nastavení nových smluvních vztahů v roce 2024. Reklamní agenda tak již ve všech třech hlavních segmentech – městský mobiliář, světelné reklamní nosiče na stožárech veřejného osvětlení a nesvětelné reklamní nosiče v téže síti – fungovala v plném a stabilním režimu.

Roční výnos v segmentu městského mobiliáře přesáhl 222 mil. Kč, z toho bezmála 50 milionů byly výnosy ze 111 zařízení THMP, které společnost získala odkupem části závodu JCDecaux. Celkový rozsah spravované reklamní infrastruktury dosáhl 3 382 zařízení.

Pokračoval projekt digitalizace městského mobiliáře. V průběhu roku 2025 převzala společnost dodatečně 8 ks reklamních zařízení, které nabyla v roce 2024 v rámci odkupu části podniku JCDecaux, Městský mobiliář, spol. s r.o. a zároveň se jí podařilo získat stavební povolení k provozování 82 ks reklamních zařízení získaných stejným způsobem. Společnosti JCDecaux, Městský mobiliář, spol. s r.o. byla v této souvislosti v roce 2025 vyplacena částka zádržného v celkové výši 15.509 tis. Kč.

Tato činnost potvrdila význam THMP jako správce rozsáhlé reklamní infrastruktury na území hlavního města a zároveň ukázala schopnost společnosti efektivně zajišťovat provoz i obchodní využití různých reklamních formátů.

222 327 000 Kč

VÝNOS Z MĚSTSKÉHO MOBILIÁŘE

24 700 000 Kč

**VÝNOSY PRO HLAVNÍ MĚSTO PRAHU Z REKLAMY
NA STOŽÁRECH VEŘEJNÉHO OSVĚTLENÍ**

2025 V ČÍSLECH

742

ZAŘÍZENÍ V REKLAMNÍ SÍTI MĚSTSKÉHO MOBILIÁŘE

977

SVĚTELNÉ REKLAMNÍ NOSIČE NA STOŽÁRECH VO
SPRAVOVANÉ JMÉNEM A NA ÚČET HMP

1 418

NESVĚTELNÉ REKLAMNÍ NOSIČE NA STOŽÁRECH VO
SPRAVOVANÉ JMÉNEM A NA ÚČET HMP

VÝHLED PRO ROK 2026

Rok 2026 bude v oblasti reklamy ve znamení další stabilizace a optimalizace provozu napříč všemi třemi segmenty. THMP se zaměří na efektivní správu reklamní infrastruktury, plné využití dostupné obchodní sítě a pokračující rozvoj moderních digitálních reklamních formátů tam, kde to bude technicky i obchodně vhodné.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Reklamní plochy na přístřešcích MHD a sloupech veřejného osvětlení nejsou cizorodým prvkem. Město tak k reklamním aktivitám využívá infrastrukturu, která už v ulicích stojí a plní svůj primární účel. Výnosy z této činnosti se vracejí do údržby a rozvoje městského prostředí.

A blurred office scene with a teal overlay. In the foreground, a woman with dark hair in a ponytail is seated at a desk, looking towards the right. Behind her, a man in a dark jacket is standing and looking down at something on the desk. In the background, other office workers are visible, and large windows show an outdoor area with trees and a building. The overall image has a soft, out-of-focus quality with a consistent teal tint.

05

OBCHODNÍ ČINNOST

OBCHODNÍ ČINNOST

Obchodní aktivity a ekonomický přínos společnosti

V roce 2025 nastala v oblasti obchodní činnosti významná změna. Tato činnost se změnila nejen z hlediska řízení procesů, ale také ve skladbě řešených zakázek. Společnost se postupně více zaměřila na spolupráci s dalšími městskými organizacemi, aby lépe využila své know-how a zkušenosti.

Zároveň došlo k určitému posílení řízení obchodních případů v průběhu celého jejich cyklu – od přípravy až po ukončení. Tento přístup přispěl k větší přehlednosti jednotlivých zakázek a částečně i ke zlepšení koordinace kapacit.

Snahou bylo také konsolidovat portfolio poskytovaných služeb a více se soustředit na oblasti, v nichž mají THMP největší zkušenosti. Což vedlo k postupnému sjednocování přístupu k realizaci zakázek a ke zlepšení kvality.

Rok 2025 přinesl v oblasti obchodní činnosti opětovné překročení hranice výnosů, a potvrdil tak pokračující pozitivní trend. Vzrostl počet sjednaných obchodních zakázek a postupně se rozšiřovala zákaznická báze. Významný byl rozvoj služeb spojených s provozem objektů, a to zejména v oblasti facility managementu a dohledu nad technologiemi.

Milníkem byla také spolupráce na zakázce **Světlo zahání temnotu** realizované v rámci výstavby Dvoreckého mostu.

Důležitým prvkem bylo rovněž navazování a rozvíjení spolupráce s partnery, zejména s partnery z řad městských organizací. Tyto aktivity přispěly k dalšímu směřování organizace a jejímu uplatnění v rámci městského prostředí.

ROZSAH VÁNOČNÍ VÝZDOBY V PRAZE

16 MĚSTSKÝCH ČÁSTÍ

800 DEKORŮ NA STOŽÁRECH

30 DEKORŮ 3D

200 OZDOBENÝCH STROMŮ

45 KM SVĚTELNÝCH ŘETĚZŮ

2025 V ČÍSLECH

2 MLD. KČ

PŘEKROČENÁ HRANICE VÝNOSŮ

38

**SAMOSTATNÝCH ODJEZDOVÝCH PANELŮ, KTERÉ JSME
INSTALOVALI A NÁSLEDNĚ SPRAVUJEME**

40

**INSTALOVANÝCH TOTEMŮ K NAVIGACI V DOPRAVĚ
VE SPRÁVĚ THMP**

50

**VITRÍN S DOPRAVNÍMI INFORMACEMI V PŘÍSTŘEŠCÍCH
MHD VE SPRÁVĚ THMP**

VÝHLED PRO ROK 2026

V roce 2026 se společnost zaměří na rozvoj služeb v oblasti elektromobility s cílem posunout je na vyšší úroveň a nabídnout kompletní řešení – od návrhu koncepce infrastruktury přes její výstavbu až po provoz a vzdálený dohled nad stanicemi.

Dále na rozšiřování a prohlubování služeb dohledu technologií (zejména v rámci objektů) a systematický rozvoj facility managementu s důrazem na vyšší kvalitu a rozsah poskytovaných služeb.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Obchodní činnost umožňuje THMP zhodnocovat odborné kapacity a zkušenosti získané při správě městské infrastruktury i ve prospěch dalších subjektů. Výnosy ze zakázek přispívají k finanční stabilitě společnosti a snižují závislost na prostředcích z městského rozpočtu.



06

ENERGETIKA

ENERGETIKA

Stabilní energie pro Prahu

Energetika se v roce 2025 stala jedním z klíčových pilířů rozvoje THMP. Společnost nadále posilovala své postavení městského obchodníka s energiemi a jako plnohodnotný dodavatel zajišťovala dodávky silové elektřiny a zemního plynu pro více než 5 000 odběrných míst hlavního města. Dařilo se zejména v řízení portfolia: Přesná predikce spotřeby, efektivní práce s odchylkou a dlouhodobá strategie obchodování umožnily dosáhnout stabilních a konkurenceschopných cen, které jsou navíc jedny z nejnižších na trhu.

Oddělení Trading rozšířilo spolupráci o nové EFET partnery a úspěšně optimalizovalo nákupy a prodeje na krátkodobých trzích. Kvalitní řízení odchylky přispělo nejen k provozní stabilitě, ale i k udržení nízkých nákladů pro zákazníky. THMP zároveň pokračovaly v začleňování zdrojů výroby elektřiny na území hlavního města. Významnou akvizicí v tomto směru bylo dlouhodobé jednání o odběru elektřiny ze ZEVO Malešice, která v dalších letech dokáže pokrýt až polovinu dodávek do portfolia THMP. Tato akvizice představuje zásadní krok směrem k budoucí energetické soběstačnosti Prahy. Současně byla upravena strategie nákupu energií pro období od roku 2026, která reaguje na vývoj velkoobchodních trhů a zahrnuje lokální zdroje na území HMP. To městu umožňuje udržet v oblasti dodávek energií dlouhodobou cenovou stabilitu.

Významnými projekty roku byly opětovné vysoutěžení systému pro podporu obchodování a také příprava nového energetického informačního systému, který v budoucnu umožní efektivnější a kvalitnější práci se zákazníky a zároveň poskytne rozšíření produktové nabídky i širší spektrum služeb. Energetika THMP tak vstupuje do dalších let jako moderní, profesionálně řízený a rostoucí segment společnosti.

22 %

SNÍŽENÍ CEN PRO ROK 2025 DÍKY DLOUHODOBÉ
NÁKUPNÍ STRATEGII

105,2 mil. Kč

ÚSPORA V DODÁVKÁCH OPROTI ROKU 2024

47,1 mil. Kč

ÚSPORA PRO MĚSTO V POROVNÁNÍ S CENÍKY
KONKURENCE

2025 V ČÍSLECH

4 541

ODBĚRNÝCH MÍST ELEKTŘINY

465

ODBĚRNÝCH MÍST PLYNU

126,58

GWh

DODÁNO ELEKTŘINY

100,45

GWh

DODÁNO PLYNU

VÝHLED PRO ROK 2026

V roce 2026 se THMP zaměří na spuštění nového energetického informačního systému, který zákazníkům přinese rozšířenou produktovou nabídku a vyšší úroveň služeb. Současně bude dále posilovat energetickou soběstačnost Prahy prostřednictvím integrace lokálních zdrojů a pokračovat v optimalizaci nákupní strategie s cílem zajistit městu dlouhodobě stabilní a konkurenceschopné ceny energií.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

THMP jako městský obchodník s energiemi zajišťuje hlavnímu městu jistotu dodávek, stabilní ceny, dlouhodobé nákupy a soběstačnost. Zajišťuje metropoli cenovou stabilitu i v době, kdy se energetický trh potýká s nejistotou a výkyvy cen. Energie není jen komodita, je to základ bezpečného provozu městských technologií i zodpovědného hospodaření s veřejnými prostředky.

The background is a blurred photograph of an electric vehicle charging station. A charging cable is plugged into a station, and a white car is partially visible in the background. The entire image is covered with a semi-transparent teal overlay.

07

ELEKTROMOBILITA

ELEKTROMOBILITA

Chytrá infrastruktura pro mobilitu nové generace

Ve spolupráci s hlavním městem Prahou společnost dlouhodobě buduje veřejnou dobíjecí infrastrukturu prostřednictvím tzv. EVR stožárů (Electric Vehicle Ready) integrovaných do soustavy veřejného osvětlení.

V rámci projektu **Upgrade sítě veřejného osvětlení pro účely dobíjení e-mobility a dalších synergií**, který představuje jediné systémově nastavené řešení rozvoje elektromobility v Praze, pokračovaly v roce 2025 přípravné a projekční práce. Kompletně byly dokončeny další 2 projekty a další 4 byly zahájeny. Projekt počítá s obnovou kabelových tras a vybudováním příprav pro dobíjecí body ve spolupráci se společností PREdistribuce, a.s. (PREdi).

Trasy a konkrétní umístění EVR lamp jsou v rámci dílčích projektů předem schvalovány zástupci THMP, PREdi, Operátora ICT, Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy (IPR), Technické správy komunikací (TSK) a odboru dopravy Magistrátu hl. m. Prahy. Rovněž jsou konzultovány s příslušnými městskými částmi.

Ke konci roku 2025 bylo společností realizováno 23 projektů, dokončeno 373 EVR stožárů a v rámci obnovy navazující části osvětlení postaveno 1 079 nových stožárů. V projekčních přípravách bylo v roce 2025 zahájeno 7 nových projektů s dalšími stovkami EVR stožárů.

88

VEŘEJNÝCH
DOBÍJECÍCH STANIC

175

DOBÍJECÍCH BODŮ

24/7

PROVOZ

V roce 2025 bylo dále instalováno 25 wallboxů (2 dobíjecí body, AC 22 kW každý) a 4 samostatně stojící dobíjecí stanice AC 22 kW / 2x 11 kW.

Instalované dobíjecí stanice společnost THMP také úspěšně provozuje. Stanice byly v roce 2025 řidiči využity o bezmála 40 % více než v předešlém roce.

Z hlediska technické kapacity by dle plánovaného harmonogramu bylo možné realizovat minimálně dvojnásobný počet stanic. Limitujícím faktorem je však získání souhlasů jednotlivých městských částí, a to zejména ve vztahu k úpravám parkovacích režimů před dobíjecími místy.

Významnou překážku představuje systém zónového parkování především v centrálních městských částech, kde je současně nejvyšší poptávka po dobíjecí infrastruktuře a kde již byla vybudována příprava v podobě EVR stožárů veřejného osvětlení určených k instalaci wallboxů.

S ohledem na požadavky památkové ochrany vznikl nový designový koncept tzv. městské dobíjecí stanice, který zajišťuje citlivou vizuální integraci dobíjecí infrastruktury do historického prostředí města.

2025 V ČÍSLECH

11 397

PROVEDENÝCH DOBÍJENÍ (+36,43 %)

188 476

 kWh

ODEBRANÉ EL. ENERGIE (+79 %)

25

NOVÝCH WALLBOXŮ NA VO

1

NOVÁ SAMOSTATNĚ STOJÍCÍ DOBÍJECÍ STANICE

VÝHLED PRO ROK 2026

V roce 2026 se společnost THMP soustředí na systematický rozvoj dobíjecí infrastruktury. Prioritou bude postupná realizace rozsáhlého projektu budování dobíjecích stanic, jehož cílem je významně posílit dostupnost infrastruktury pro elektromobilitu v hl. městě Praze.

Současně bude pokračovat integrace dobíjecích bodů do infrastruktury veřejného osvětlení, která představuje efektivní a prostorově úsporné řešení pro další rozšiřování sítě.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Dostupná síť dobíjecích stanic je základní podmínkou rozvoje bezemisní dopravy v Praze. Integrace dobíjecí infrastruktury do stožárů veřejného osvětlení přináší městu synergické přínosy – zlepšení kvality ovzduší, efektivní využití existující infrastruktury s minimálními stavebními zásahy a motivaci obyvatel i firem k přechodu na elektromobily. Praha tak buduje chytrou a udržitelnou mobilitu s výhledem do budoucna.



08

OBNOVITELNÉ ZDROJE ENERGIE

OBNOVITELNÉ ZDROJE ENERGIE

Fotovoltaické elektrárny pro energeticky soběstačnější Prahu

V roce 2025 společnost pokračovala v rozvoji fotovoltaických projektů na městských objektech s cílem zvýšit energetickou soběstačnost a stabilizovat náklady na energie.

V průběhu roku byly zahájeny tři projekty pro společnost Pražská vodohospodářská společnost a.s. (PVS). Dvě elektrárny – Miškovice (59,04 kWp) a Uhřetěves (217,12 kWp) – byly úspěšně dokončeny a předány do provozu.

Na konci roku 2025 bylo předáno pět FVE pro Pražské centrum obnovitelné energie (PCOE) na objektech Karla Hlaváčka 1, 3, 7, 9 a Bobkova 702.

Pokračovala příprava interních projektů s dotační podporou: FVE Akademie řemesel (177 kWp) a FVE Vrbova (50 kWp) s bateriovým úložištěm včetně dispečerského řízení a řízení ukládání a spotřeby elektrické energie. Dále byl dokončen a předán projekt **Dispečerské řízení** pro Pražské služby, a.s., zahrnující čtyři FVE s dohledem nad výrobními zdroji k zajištění souladu s distribuční soustavou PRE.

Společnost pokračuje v inovativním testování FVE přístřešku MHD s bateriovým úložištěm. Jedná se o demonstraci využití lokálně vyrobené čisté energie a podpory udržitelné infrastruktury.

7

DOKONČENÝCH FVE

1

TESTOVACÍ PŘÍSTŘEŠEK MHD
S FVE A BATERIOVÝM ÚLOŽIŠTĚM

2025 V ČÍSLECH

409 kWp

VÝKONU UVEDENO DO PROVOZU

255 kWp

VE FÁZI REALIZACE

227 kWp

V PŘÍPRAVĚ S DOTAČNÍ PODPOROU

240 kWh

KAPACITA BATERIOVÉHO ÚLOŽIŠTĚ

VÝHLED PRO ROK 2026

V roce 2026 plánuje společnost dokončit FVE Strážovská a realizovat dotačně podporované projekty. Proběhnou vyhlášení a realizace výběrových řízení na nové městské a školské objekty, budou rozšířena bateriová úložiště a zahájen pilotní provoz FVE zastávky MHD.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Investice do fotovoltaiky nejsou jen technologickým krokem, ale strategickým nástrojem k zajištění stability a soběstačnosti města. Lokálně vyrobená energie s moderním řízením provozu snižuje náklady, zajišťuje bezpečný chod městské infrastruktury, podporuje plnění klimatických a energetických závazků Prahy a připravuje hlavní město na energeticky náročnou budoucnost.

The background image shows a metal pole with two surveillance cameras. The top camera is a white, bullet-style camera pointing towards the right. The bottom camera is a white, dome-style camera pointing downwards. The background is a blurred city street with buildings, trees, and a car. The entire image has a light blue tint.

09

KAMEROVÉ SYSTEMY

MĚSTSKÉ A DOPRAVNÍ KAMEROVÉ SYSTÉMY

Chytrý dohled nad veřejným prostorem a dopravou

V roce 2025 THMP na základě třístranné smlouvy účinné od 1. března 2023 nadále zajišťovaly hlavnímu městu Praze provozní a servisní služby pro městský kamerový systém (MKS). Výnosy z činností spojených se servisem, prevencí a rozšířením MKS činily téměř 54,5 milionu Kč, což ve srovnání s předchozím rokem představuje výrazný růst, a to hlavně díky urychlení digitalizace a rozšíření rozsahu realizovaných prací.

PROVOZ A SERVIS

V rámci městského kamerového systému zajišťovaly THMP servisní a preventivní činnosti na téměř tisícovce kamerových zařízení. Práce zahrnovaly trvalý monitoring prostřednictvím dispečinku, správu softwarových aplikací centrálního registru, streamovacích a konverzních serverů a portálu MKS. Preventivní údržba zahrnovala pravidelné čištění kamer a kamerových stanovišť, kontroly sdružovacích bodů, rackových skříní, napájecích prvků, rádiových a mikrovlnných spojů, záložních zdrojů UPS i klimatizací.

Za rok 2025 bylo zaevidováno 2 674 servisních ticketů, z nichž 1 218 řešili přímo technici THMP. Všechny požadavky SLA byly splněny řádně v souladu se smlouvou.

OBNOVA A VÝSTAVBA

Rok 2025 přinesl zásadní posun v digitalizaci a obnově kamerové infrastruktury. Do systému bylo nově instalováno (nebo obměněno) 75 kamer – trojnásobek oproti předchozímu roku. Klíčovým milníkem byla realizace 15. etapy výstavby MKS, podpořená investicemi hlavního města Prahy do modernizace a digitalizace systému. V průběhu roku byla rovněž navázána spolupráce s dalšími organizacemi a firmami, což rozšířilo kapacity pro budoucí rozvoj.

DOPRAVNÍ A RYCHLOSTNÍ KAMERY

Kromě toho THMP poskytovaly servis a údržbu dopravních kamer společnosti Technická správa komunikací hl. m. Prahy (TSK), a to včetně příslušných kabelových tras. A samozřejmě nadále pokračovala digitalizace systémů. Společnost rovněž prováděla kontroly a poskytovala servisní služby 26 kamerovým systémům měření rychlosti. V rámci dopravních kamerových systémů THMP evidovaly celkem 102 závad.

Za provedení preventivních a havarijních servisních činností na těchto telematických projektech bylo fakturováno 4,9 milionu Kč.

2025 V ČÍSLECH

cca **59** MIL. KČ

VÝNOSY V OBLASTI KAMEROVÝCH SYSTÉMŮ

178

TELEMATICKÝCH SYSTÉMŮ

817

KAMEROVÝCH BODŮ

2 674

VYŘÍZENÝCH SERVISNÍCH TICKETŮ

VÝHLED PRO ROK 2026

V nadcházejícím období se THMP zaměří na přípravu a realizaci 16. etapy MKS, pokračující digitalizaci v oblasti Prahy 6 a přípravu kamerových systémů pro nově budované a revitalizované lokality, včetně např. Dvoreckého mostu, náměstí Jiřího z Poděbrad nebo parku Židovské pece.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Spolehlivý a moderní kamerový systém není jen nástrojem dohledu – je páteří bezpečnosti veřejného prostoru Prahy. Průběžná obnova, digitalizace a rozšiřování MKS zajišťují městu aktuální přehled o dění v ulicích, rychlejší reakci složek Integrovaného záchranného systému a efektivnější prevenci kriminality. Investice do rozvoje systému zároveň posilují důvěru obyvatel v bezpečnost města a připravují Prahu na rostoucí nároky moderní správy veřejného prostoru.

A blurred city street at night, showing light trails from cars and a traffic light in the foreground. The image has a teal color overlay.

10

SVĚTELNÁ SIGNALIZAČNÍ ZAŘÍZENÍ

SVĚTELNÁ SIGNALIZAČNÍ ZAŘÍZENÍ

Řízení dopravy pro plynulý a bezpečný provoz ve městě

Na základě smlouvy s Technickou správou komunikací hl. m. Prahy (TSK) o zajištění servisu a údržby vybraných technologií světelných signalizačních zařízení (SSZ) zabezpečovaly THMP v roce 2025 komplexní servisní a preventivní péči na přibližně 600 křižovatkách vybavených světelnou signalizací na území hlavního města Prahy. Výnosy z těchto činností dosáhly 60 mil. Kč.

Součástí smluvních podmínek je i sdílení dokumentů se správcem SSZ – společností TSK. Do THMP provozovaného úložiště byla ukládána projektová a provozní dokumentace, dokumenty týkající se dopravních řešení, technologické listy a protokoly vstupních a preventivních prohlídek.

SERVIS A PREVENTIVNÍ ÚDRŽBA

Spolehlivý provoz světelné signalizace vyžaduje nepřetržitou servisní pohotovost i systematickou preventivní péči. V průběhu roku 2025 bylo zaevidováno 5 208 servisních ticketů, z nichž 3 621 řešili přímo technici THMP. Servisní zásahy zahrnovaly zejména odstraňování poruch venkovní výstroje, opravy poškozených stožárů a sloupků, výměny návěstidel a tlačítek či řešení nefunkčních detekčních smyček.

Nedílnou součástí činnosti byla pravidelná preventivní údržba: kontroly funkčnosti a čištění návěstidel, stožárů, výložníků, skříní řadičů, koordinačních skříní, kontaktních zámků a dalších zařízení zajišťujících preferenci vozidel městské hromadné dopravy.

Společnost THMP rovněž prováděla elektrovizy a vstupní kontroly na jednotlivých křižovatkách.

Další činností společnosti v oblasti SSZ byla pasportizace zařízení v pasportizačním systému.

Veškeré požadavky SLA byly v roce 2025 splněny řádně a v plném rozsahu, což se odrazilo v pozitivním hodnocení ze strany objednatele.

2025 V ČÍSLECH

5 208

ODBAVENÝCH SERVISNÍCH TICKETŮ

cca 60 MIL. Kč

VÝNOS V OBLASTI SSZ

600

UDRŽOVANÝCH KŘÍŽOVATEK

178

TELEMATICKÝCH A DOPRAVNÍCH ZAŘÍZENÍ

VÝHLED PRO ROK 2026

V roce 2026 se THMP zaměří na udržení kvality poskytovaných služeb. Klíčovou roli budou nadále hrát technici a jejich odbornost a nasazení.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Světelná signalizace je klíčovým prvkem řízení dopravy a bezpečnosti na pražských komunikacích. Její bezporuchový provoz přímo ovlivňuje plynulost dopravy, ochranu chodců i preferenci městské hromadné dopravy. Systematická údržba téměř 600 křižovatek minimalizuje riziko dopravních nehod, zkracuje dobu výpadků a přispívá k efektivnímu pohybu stovek tisíc lidí, kteří Prahou denně projíždějí nebo procházejí.



11

VĚŘEJNÉ A VĚŽNÍ HODINY

OBNOVA VEŘEJNÝCH A VĚŽNÍCH HODIN

Aby Praha vždy udávala přesný čas

V roce 2025 zajišťovala společnost THMP správu, provoz a obnovu veřejných hodin umístěných na stožárech veřejného osvětlení nebo samostatných sloupcích v ulicích hlavního města. Současně pečovala o věžní hodiny ve vlastnictví hlavního města Prahy, které jsou součástí významných historických a architektonických objektů.

V průběhu roku byla realizována obnova 6 věžních hodin a v rámci modernizace veřejných hodin bylo instalováno 76 kusů řídicího a monitorovacího systému, včetně výměny mechanického vybavení. Modernizace přispívá ke zvýšení provozní spolehlivosti, přesnosti chodu a k možnosti dálkového dohledu nad jednotlivými zařízeními.

468

VEŘEJNÝCH HODIN VE SPRÁVĚ THMP

57

VĚŽNÍCH HODIN NA HISTORICKÝCH A VÝZNAMNÝCH OBJEKTECH

3

ČLENOVÉ SERVISNÍHO TÝMU PRAVIDELNĚ PEČUJÍCÍHO O VEŘEJNÉ HODINY

2025 V ČÍSLECH

6

KOMPLETNĚ MODERNIZOVANÝCH HISTORICKÝCH
HODINOVÝCH MECHANISMŮ

76

INSTALOVANÝCH ŘÍDICÍCH A MONITOROVACÍCH
SYSTÉMŮ DO VEŘEJNÝCH HODIN

1

RENOVACE HISTORICKÝCH CIMBÁLŮ

VÝHLED PRO ROK 2026

Společnost bude pokračovat v systematické obnově věžních hodin jako významného městského prvku. V rámci plánovaných aktivit je počítáno s realizací více než desítky renovací historických hodinových strojů. V oblasti správy veřejných hodin bude zachován stabilní provozní model, založený na průběžné údržbě a důsledném zajištění jejich funkčnosti, což umožňuje dlouhodobě udržovat vysoký standard péče.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Veřejné a věžní hodiny jsou nenápadnou, ale neodmyslitelnou součástí městského prostoru. Jejich spolehlivý provoz je otázkou nejen praktické orientace obyvatel a návštěvníků Prahy, ale také péče o historický a architektonický charakter města.

The background is a blurred photograph of a city street. In the foreground, a person in a dark suit is walking from right to left, holding a large white document or blueprint. Behind them is a modern, multi-story building with a grid-like facade of windows. To the left, a white truck is partially visible. The sky is blue with some light clouds. The entire image has a teal/cyan color overlay.

12



FACILITY MANAGEMENT

FACILITY MANAGEMENT

Moderní správa a provoz budov

V roce 2025 společnost pokračovala ve službách v oblasti externího facility managementu (FM). Tato multioborová disciplína zahrnuje integrované řízení podpůrných služeb, zejména správu, provoz, servis a údržbu budov a jejich technologií, administraci nájemních smluv, rozúčtování služeb a další související činnosti.

V roce 2025 společnost dále rozvíjela FM služby prostřednictvím několika významných projektů. Patřily mezi ně rekonstrukce čtyř objektů Centra sociálních služeb Praha, zajištění doplňkové služby dálkového dohledu, kompletní rekonstrukce objektu Dům pro nový začátek – BLOQ11 (bývalý Hotel Opatov) a koordinace dokončovacích prací na projektu MOS Malovanka.

Současně probíhala intenzivní příprava na převzetí objektů do trvalé správy. Tuto činnost podpoří pracoviště dispečinku monitoringu budov, které v roce 2025 běželo v rámci pilotního provozu. Zajišťovalo bezpečnostní monitoring pomocí více než 200 kamer na téměř dvou desítkách budov hl. města Prahy – od sledování perimetrů po aktivní kontaktování odpovědných osob.

Pro dané projekty se podařilo v roce 2025 zajistit adekvátní počet zaměstnanců s odpovídajícím vzděláním a zkušenostmi, aby byla kompletně odborně zajištěna jejich správa. Všichni zaměstnanci obdrželi potřebné vybavení a byli proškolení z obsluhy provozních technologií objektů. Zároveň byly připraveny nezbytné provozní dokumenty, jako jsou například harmonogram servisů a revizí, provozní řády a pasportizace.

2025 V ČÍSLECH

5

NOVĚ SPRAVOVANÝCH OBJEKTŮ

6

REALIZOVANÝCH REKONSTRUKCÍ

10

ZÁSAHŮ HAVARIJNÍ SLUŽBY

VÝHLED PRO ROK 2026

Do roku 2026 vstupuje společnost s očekáváním dalšího růstu. Je to dáno zejména díky plánovanému převzetí minimálně pěti objektů Centra sociálních služeb Praha do trvalé správy a probíhajícím jednáním o převzetí dalších významných objektů v majetku HMP.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Profesionální facility management je předpokladem spolehlivého a hospodárného provozu městských budov a jejich technologií. Kvalitní správa objektů prodlužuje jejich životnost, snižuje provozní náklady a zajišťuje bezpečné a komfortní prostředí pro uživatele i veřejnost.



13

STAVEBNÍ PROJEKTY

STAVEBNÍ PROJEKTY

Rekonstrukce a úpravy městských objektů pod vedením THMP

Společnost THMP v uplynulém období aktivně rozvíjela své kompetence v oblasti stavebních činností a cíleně se zapojovala do realizace významných projektů, a to jak ve spolupráci s hlavním městem Prahou, tak s dalšími subjekty v jeho organizační struktuře.

THMP zajišťovala dohledové a koordinační činnosti v roli technického dozoru stavby (TDS) a koordinátora BOZP a realizovala vnitřní úpravy a rekonstrukce bytových a administrativních budov.

REKONSTRUKCE BÝVALÉHO HOTELU OPATOV

Projekt rekonstrukce objektu zahájený v květnu 2022 se v uplynulém roce 2025 přiblížil do závěrečné fáze svého dokončení.

V souladu s pověřením investora, kterým je hlavní město Praha, vykonávala společnost činnosti technického dozoru stavebníka a koordinátora BOZP, které mimo jiné zahrnovaly kontrolní dny na stavbě, koordinační schůzky na stavbě s dodavatelem a projektantem a zpracování pravidelných zpráv o kontrole BOZP.

Projekt s názvem **Dům pro sociální začleňování Chodov** byl rozhodnutím HMP v roce 2025 nově pojmenován jako objekt **BLOQ11**. V původním hotelovém domě se po rekonstrukci nově nachází 272 ubytovacích jednotek. Jsou určeny pro osoby s nízkými příjmy, mladé rodiny s malými dětmi a také pro lidi se sníženou pohyblivostí a seniory. Celkové rozpočtové náklady na rekonstrukci dosáhly výše 967 mil. Kč. Projekt byl dokončen na sklonku roku 2025 a kolaudační rozhodnutí nabylo právní moci na konci ledna 2026.

REKONSTRUKCE HALY Č. 4 – BURZA V AREÁLU HOLEŠOVICKÉ TRŽNICE

V roli technického dozoru stavebníka a koordinátora BOZP společnost THMP realizovala pravidelné kontrolní dny na stavbě a předkládala zprávy z probíhajících kontrol BOZP. Objekt burzy postavený v roce 1895 je kulturní památkou. Po dokončení rekonstrukce má budova sloužit široké veřejnosti jako gastronomické zařízení a k volnočasovým aktivitám. Součástí rekonstrukce jsou mimo jiné i rozsáhlé restaurátorské práce na vnější fasádě a na veškerých površích vnitřních prostor. Investiční náklady HMP na stavební část bez vnitřního gastronomického vybavení byly ve výši cca 200 mil. Kč. Rekonstrukce objektu byla zahájena v prosinci roku 2022, stavební práce byly dokončeny v červenci 2025. V rámci Holešovické tržnice THMP poskytly také služby TDS a koordinátora BOZP v projektech rekonstrukcí hal č. 27, č. 28 a č. 1.

REKONSTRUKCE OBJEKTŮ PRO CENTRUM SOCIÁLNÍCH SLUŽEB PRAHA

V roli projektového manažera, zhotovitele a také koordinátora BOZP společnost THMP provedla vnitřní rekonstrukce bytů v objektech Vladimírova 234/8, Praha 4 – Nusle a Křišťanova 675/3, Praha 3 – Žižkov. Byty byly následně využity pro klientky Centra sociálních služeb Praha. V druhé polovině roku 2025 začala společnost THMP připravovat další projekty rekonstrukcí objektů svěřených Centru sociálních služeb Praha k realizaci pro rok 2026.

2025 V ČÍSLECH

60

KONTROLNÍCH DNŮ OVĚŘUJÍCÍCH A POTVRZUJÍCÍCH
PRŮBĚH REALIZACÍ

30

ŘÍZENÝCH A KOORDINOVANÝCH ZMĚNOVÝCH ŘÍZENÍ

80

VYPRACOVANÝCH ZPRÁV KOORDINÁTORA BOZP

VÝHLED PRO ROK 2026

Společnost THMP bude pokračovat v realizaci rekonstrukcí objektů ve vlastnictví hlavního města Prahy a jeho příspěvkových organizací. Zároveň bude poskytovat odborné poradenství při přípravě nových významných rekonstrukcí objektů.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Z hlediska hlavního města Prahy i společnosti THMP jsou kultivace a údržba městských objektů naprosto zásadní podmínkou a předpokladem dalších proměn metropole v město vycházející vstříc spokojenému harmonickému životu svých stálých obyvatel.



14

PROVOZNĚ-TECHNICKÉ ZÁZEMÍ A SKLADOVÉ PROSTORY

PROVOZNĚ-TECHNICKÉ ZÁZEMÍ A SKLADOVÉ PROSTORY

Provozní a logistická podpora činností THMP

V oblasti provozního zázemí společnosti přinesl rok 2025 několik zásadních změn. Stěžejním krokem byla konsolidace skladového hospodářství se záměrem centralizovat provoz do dvou klíčových lokalit, snížit tak provozní náklady a optimalizovat distribuční síť s cílem zajistit maximální plynulost materiálových toků při rostoucím objemu zakázek.

V lokalitě U Elektry 650/2 v Praze 9 došlo k výraznému rozšíření skladových ploch – z původních 957 m² na 4 354 m².

Souběžně se rozšířilo i sídlo společnosti v objektu Dělnická 12 v Praze 7, kde byl pro útvary, jejichž kapacitní nároky přesáhly původní prostory, získán nový sektor ve 2. patře. Celková výměra kancelářských ploch se ustálila na 4 964 m². Úspěšně byly rovněž dokončeny jak obnova střešní krytiny, tak oprava staticky narušené atiky ve výjezdovém středisku v Ohradní 12 v Praze 4, a to investicí ve výši cca 7 mil. Kč, která byla plně hrazena Městskou částí Praha 4, vlastníkem objektu.

KONSOLIDACE SKLADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ

Společnost dlouhodobě disponovala diverzifikovanou strukturou skladovacích ploch, jež zahrnovala regionální střediska SEVER (Sokolovská) a JIH (Ohradní), specializované pracoviště v Nekvasilově ulici a strategické kapacity v Hloubětíně a Otavovicích.

S narůstajícím objemem činností však naléhavě vyvstala potřeba roztržité provozy sjednotit.

Klíčovým krokem roku 2025 byla proto rozsáhlá konsolidace skladového hospodářství. Kapacity z lokalit K Žižkovu a Malešice byly kompletně integrovány do rozšířeného areálu v Hloubětíně. Sjednocení pod jednu střechu přineslo výrazné úspory provozních nákladů, zrychlení expedičních procesů i lepší kontrolu nad skladovými zásobami. V budově centrály v Praze 7 byl zachován systém příručních skladů pro okamžitou operativní podporu jednotlivých oddělení.

5 AKTIVNÍCH SKLADOVÝCH LOKALIT

2 KONSOLIDOVANÉ PROVOZY
(K ŽIŽKOVU, MALEŠICE → HLOUBĚTÍN)

2 REGIONÁLNÍ STŘEDISKA (SEVER, JIH)

2025 V ČÍSLECH

4 964 m²

PLOCHA KANCELÁŘSKÝCH PROSTOR V HOLEŠOVICÍCH

4 354 m²

PLOCHA SKLADOVÝCH PROSTOR V HLOUBĚTÍNĚ

7 MIL. KČ

INVESTICE DO OBNOVY OBJEKTU OHRADNÍ
(HRAZENO VLASTNÍKEM)

3

RELOKOVANÉ ÚTVARY/ODDĚLENÍ

VÝHLED PRO ROK 2026

V roce 2026 se THMP zaměří na dokončení optimalizace skladových procesů v nově konsolidovaných lokalitách, včetně pořízení certifikovaného kontejneru na hořlaviny (v souladu s environmentálními a požárními předpisy). Plánována je rovněž relokace skladu z Otovic do Hloubětína, která přispěje ke snížení logistických nákladů a zkrácení dodacích lhůt. V oblasti skladové infrastruktury bude prostřednictvím výstavby konzolového regálového systému pro efektivní uskladnění tyčového materiálu navýšena kapacita střediska SEVER. Společnost zároveň hodlá pokračovat v úzké spolupráci s vlastníky objektů na jejich obnově a průběžné údržbě.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Modernizace pracovního prostředí podporuje růst útvarů a zvyšuje spokojenost zaměstnanců díky lepším pracovním podmínkám. Optimalizace skladových procesů zvyšuje efektivitu a produktivitu činností společnosti.



15

VOZOVÝ PARK A PRACOVNÍ TECHNIKA

VOZOVÝ PARK A PRACOVNÍ TECHNIKA

Moderní vozidla pro spolehlivý provoz ve městě

Vozový park společnosti je důležitým nástrojem k zajištění provozních, servisních a podpůrných činností napříč všemi útvary. V roce 2025 společnost provozovala 155 vozidel různých kategorií, včetně 9 elektromobilů. Tato struktura vozového parku zajišťovala pokrytí obsáhlé škály potřeb – od osobních automobilů přes užitková vozidla až po speciální techniku.

V roce 2025 bylo klíčové udržet vysokou provozuschopnost vozového parku a efektivně řešit pojistné události. Důležitá byla také spolupráce na přípravě veřejných zakázek a nákupních procesů, zahrnující pořízení speciálního přívěsu, hákového kontejneru a osobních vozidel.

Řízení vozového parku bylo zaměřeno na optimalizaci celkových nákladů vlastnictví, pravidelnou obnovu vozidel a udržování jejich technického stavu v souladu s platnou legislativou a interními standardy. Strategie zahrnovala zavádění moderních technologií a elektromobility, která se stala strategicky významnou součástí rozvoje vozového parku. Elektromobily jsou nasazovány zejména v provozech s předvídatelným denním nájezdem a vhodnými podmínkami, což umožňuje ověřovat jejich přínosy v reálném provozu při řízení souvisejících ekonomických rizik.

Obnova a rozvoj vozového parku byly realizovány systematicky, s ohledem na životní cyklus jednotlivých vozidel, jejich reálné využití a dlouhodobé investiční možnosti společnosti. Cílem je udržet vozový park v technicky odpovídajícím stavu, který umožňuje spolehlivé plnění všech provozních úkolů i v následujících letech.

155 VOZIDEL CELKEM

18 TELESKOPICKÝCH PLOŠIN

7 NÁKLADNÍCH VOZIDEL S NÁSTAVBAMI

38 SKŘÍŇOVÝCH A DODÁVKOVÝCH VOZIDEL

73 OSOBNÍCH VOZIDEL

1 PÁSOVÉ MINIRYPADLO

1 MOTOROVÝ ČLUN

A DALŠÍ

2025 V ČÍSLECH

165 930

SPOTŘEBOVANÝCH POHONNÝCH HMOT

17 177

kWh

SPOTŘEBOVANÉ ELEKTRICKÉ ENERGIE PRO EL. VOZIDLA

13 541

kg

SPOTŘEBOVANÉHO CNG

2 006 660

km

UJETO

VÝHLED PRO ROK 2026

V roce 2026 budou THMP pokračovat v rozvoji a modernizaci vozového parku. Plánováno je pořízení speciálního přívěsu pro oddělení slavnostního osvětlení, který zefektivní logistiku a zvýší flexibilitu při sezonních instalacích. Dále nákup hákového kontejneru s integrovanou hydraulickou rukou pro lepší manipulaci s materiálem a technickým vybavením při servisních a provozních zásazích. Zároveň bude připravena veřejná zakázka na pořízení hydraulických plošin na automobilovém podvozku, které budou v rámci systematické obnovy vozového parku postupně nahrazovat stávající techniku.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Správa a modernizace vozového parku jsou zásadní k zajištění spolehlivého provozu a efektivity společnosti. Investice do nových vozů a technologií zvyšují nezávislost na externích zdrojích a přispívají k provozní spolehlivosti vozového parku a bezpečnosti zaměstnanců, kteří vozy využívají ke své pracovní činnosti.

A blurred office scene with a teal overlay. In the foreground, a woman in a dark blazer is looking at a laptop screen displaying charts. In the background, two other people are visible, one of whom is wearing a high-visibility vest. The overall atmosphere is professional and collaborative.

16

INTERNÍ AUDIT A BOZP

INTERNÍ AUDIT A BOZP

Zodpovědný přístup k bezpečnosti a kontrole procesů

Bezpečnost a ochranu zdraví při práci všech zaměstnanců společnost THMP zajišťuje zejména pravidelným vyhodnocováním rizik a eliminací negativních vlivů pracovního prostředí na jejich zdraví.

V neposlední řadě rovněž zajištěním kvalitních osobních ochranných prostředků pro činnost terénních zaměstnanců, a to i nad rámec legislativních požadavků.

Zavedeným standardem jsou školení a praktická příprava terénních pracovníků na rizikové činnosti. Dodržování předpisů BOZP (bezpečnost a ochrana zdraví při práci) je předmětem pravidelných kontrol, které byly v uplynulém roce realizovány v celkovém počtu 729.

V souladu se schváleným ročním plánem byly všechny úseky v průběhu roku 2025 podrobovány interním auditům, které se zaměřovaly na kontrolu dodržování nastavených procesů. Z jejich zjištění vyplynula individuální doporučení pro optimalizaci a případné řešení nedostatků.

Neshody identifikovány nebyly. Celkem bylo realizováno 37 interních auditů.

Cílem všech těchto činností je soustavné zlepšování bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a optimalizace pracovních procesů napříč celou společností.



NESHOD ZJIŠTĚNÝCH V RÁMCI INTERNÍCH AUDITŮ



POCHYBENÍ PŘI KONTROLÁCH BOZP

2025 V ČÍSLECH

37

REALIZOVANÝCH INTERNÍCH AUDITŮ

126

INDIVIDUÁLNÍCH DOPORUČENÍ Z AUDITŮ

729

PROVEDENÝCH KONTROL BOZP

10 089

ZKONTROLOVANÝCH SVĚTELNÝCH MÍST V RÁMCI
NOČNÍCH KONTROL SVÍTIVOSTI

VÝHLED PRO ROK 2026

Pro rok 2026 je naplánováno několik desítek interních auditů, společnost bude dále provádět pravidelné kontroly BOZP a noční kontroly svítivosti veřejného a slavnostního osvětlení.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Interní audity a kontroly přispívají k zajištění souladu s předpisy a zvyšují celkovou efektivitu procesů ve společnosti, čímž chrání společnost před potenciálními riziky. Kontroly BOZP (Bezpečnosti a ochrany zdraví při práci) zajišťují bezpečné pracovní prostředí pro zaměstnance a minimalizují riziko úrazů.



17



ZAMĚŠTNANCI

ZAMĚSTNANCI

Lidé, kteří stojí za fungováním společnosti

Ke konci roku 2025 zaměstnávaly THMP 426 pracovníků v hlavním pracovním poměru a 84 osob na základě pracovních dohod. Pracovněprávní vztahy se řídily zákoníkem práce, pracovními smlouvami a interními předpisy. Kolektivní smlouva s odborovým svazem KOVO pokrývala oblasti BOZP, vzdělávání i sociální a mzdové podmínky.

Průměrný počet zaměstnanců činil 412, meziročně vzrostl o 7 %. Fluktuace se snížila na 10,9 %. Nastoupilo 92 zaměstnanců a 48 společnost opustilo. Největší podíl tvořili zaměstnanci s maturitou (28 %), následovali vysokoškolsky vzdělaní (24 %) a vyučení (23 %).

Mzdové náklady rostly v návaznosti na nárůst počtu zaměstnanců i úpravy mezd s cílem posílit konkurenceschopnost a stabilizovat týmy (zejména servisních činností). Navýšení se týkalo přibližně 55 % zaměstnanců. Odměňování kombinovalo základní mzdu a bonusy závislé na výsledcích společnosti a individuálním plnění předem stanovených cílů.

Zaměstnanci využívali benefity: příspěvky na stravování, cafeterie, zdravotní volno, pět týdnů dovolené a další týden po každých třech odpracovaných letech.

Vzdělávání zůstalo prioritou, aktivně se do něj zapojilo 383 zaměstnanců. Celkem absolvovali 3 916 hodin školení. Rozvoj vedoucích pracovníků se zaměřil na prioritizaci a komunikaci, odborné konference a rekvalifikace dále rozšiřovaly jejich profesní záběr. Interně se 15 % zaměstnanců posunulo na seniornější

3 916

HODIN ŠKOLENÍ

383

ÚČASTNÍKŮ ŠKOLENÍ

10

HODIN PRŮMĚRNĚ NA
ÚČASTNÍKA ŠKOLENÍ

2

VYDÁNÍ INTERNÍHO
ZPRAVODAJE PULZ

pozice či získalo zcela novou odbornost a změnilo obor své činnosti. Znalostní a profesní růst zaměstnanců je považován za klíčový z hlediska dlouhodobé stability společnosti a jejího dalšího rozvoje.

V červnu vznikl nový úsek ICT. Zajišťuje komplexní provoz IT infrastruktury a datových sítí společnosti, správu a podporu koncových uživatelských zařízení, rozvoj a údržbu interních systémů a aplikací, jakož i správu hardwaru, softwaru a licenční politiky. Mezi činnosti úseku patří také koordinace a řízení interních ICT projektů.

V říjnu byl pod tento úsek začleněn i útvar bezpečnosti, čímž společnost posílila řízení kybernetické bezpečnosti, compliance a ochrany klíčových dat a procesů.

INTERNÍ KOMUNIKACE

Rok 2025 znamenal významný posun v oblasti interní komunikace. V září začal v nákladu 200 kusů vycházet nový interní magazín PULZ – dvouměsíčník distribuovaný na všechna detašovaná pracoviště. Magazín vznikl mimo jiné jako odpověď na potřeby terénních zaměstnanců, kteří nemají přístup k intranetu. Nabízí jim pravidelný zdroj informací o dění ve společnosti.

Interní průzkum potvrdil, že je PULZ zaměstnanci vnímán jako atraktivní a přínosné médium. Výsledky průzkumu zároveň poskytly cennou zpětnou vazbu pro další rozvoj jeho obsahu i formátu.

Souběžně probíhala přípravná fáze projektu nového intranetu, jehož spuštění je plánováno na druhou polovinu roku 2026. Modernizace digitálního komunikačního prostředí přispěje k lepší informovanosti zaměstnanců a efektivnější spolupráci napříč útvary.

2025 V ČÍSLECH

426

ZAMĚSTNANCŮ NA HLAVNÍ PRACOVNÍ POMĚR

92

NOVÝCH ZAMĚSTNANCŮ

10,9

%

FLUKTUACE (ZVYŠUJÍCÍ SE STABILITA KOLEKTIVU
JIŽ DRUHÝM ROKEM PO SOBĚ)

VÝHLED PRO ROK 2026

V oblasti lidských zdrojů se společnost zaměří na řízený a udržitelný růst, který bude odpovídat jejím rozvojovým ambicím. Současně bude kladen důraz na stabilizaci týmů a udržení nízké míry fluktuace. Nedílnou součástí tohoto přístupu bude systematický rozvoj klíčových dovedností zaměstnanců a další kultivace prostředí založeného na transparentním a spravedlivém odměňování.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Efektivní řízení lidských zdrojů a kvalitní interní komunikace jsou základem udržení motivovaných a produktivních zaměstnanců. Dobře nastavené procesy v HR podporují profesní růst a spokojenost zaměstnanců, otevřená komunikace zajišťuje transparentnost a posiluje týmovou spolupráci.



18

MEZINÁRODNÍ AKTIVITY SPOLEČNOSTI

MEZINÁRODNÍ AKTIVITY SPOLEČNOSTI

Praha jako aktivní partner evropských inovací

Rozvoj moderní městské infrastruktury se dnes neobejde bez sdílení zkušeností a aktivní účasti v mezinárodním prostředí. THMP proto systematicky rozvíjeli v roce 2025 zahraniční aktivity, které přinášely nové impulzy pro inovace, umožňovaly konfrontovat vlastní řešení s evropskou praxí a zároveň posilovaly postavení Prahy jako sebevědomého a respektovaného partnera zejména v oblasti smart city a energetiky.

V průběhu roku 2025 se zástupci společnosti účastnili řady odborných konferencí, veletrhů a pracovních jednání napříč Evropou. Mezi klíčové patřila účast na technologickém veletrhu ISE Europe v Barceloně, energetická konference EY Annual Regional Energy Conference 2025 v Aténách či Italsko-české business fórum zaměřené na aktuální výzvy energetiky. Významným krokem v roce 2025 bylo také zapojení společnosti do evropského sdružení CEDEC, které sdružuje lokální energetické společnosti napříč Evropou. Tyto aktivity umožnily sdílet zkušenosti, sledovat nejnovější trendy a navazovat partnerství důležitá pro další rozvoj společnosti.

EXPO BARCELONA: Vlastní řešení v mezinárodní konkurenci

Vrcholnou zahraniční prezentací byla aktivní účast na mezinárodním veletrhu Smart City Expo World Congress v Barceloně. THMP zde vystupovalo v rámci účasti hl. města Prahy s vlastní expozicí, na které představilo prototypy dobíjecí infrastruktury pro elektromobily – jak samostatné dobíjecí stanice, tak řešení s integrovanými prvky veřejného osvětlení.

Prezentace ukázala schopnost společnosti vyvíjet inovativní, prostorově úsporná a udržitelná řešení pro městské prostředí, která reflektují aktuální potřeby rozvoje elektromobility. Účast na veletrhu zároveň poskytla cennou zpětnou vazbu od odborné veřejnosti i potenciálních partnerů a potvrdila, že Praha má v oblasti chytrých technologií co nabídnout i v mezinárodním měřítku.

CEDEC: Přímý vliv na evropskou energetiku

Členství v evropském sdružení CEDEC otevírá THMP přístup k aktuálním informacím, umožňuje sdílet zkušenosti, a především aktivně vstupovat do diskuse o podobě evropské energetické politiky.

Na říjnovém zasedání v Bruselu se zástupci společnosti zapojili do jednání o klíčových tématech, včetně budoucího směřování evropské energetiky, legislativních změn či role inovací v procesu transformace. Na tuto aktivitu navázalo prosincové zasedání představenstva CEDEC, které se uskutečnilo pod taktovkou THMP v Praze. Jednání potvrdilo rostoucí význam městských energetických společností a definovalo hlavní priority pro rok 2026 – mimo jiné nové klimatické cíle, zjednodušení legislativního prostředí, rozvoj integrovaného přístupu k energetice či důraz na digitalizaci a využití umělé inteligence.

Hostitelství tohoto setkání zároveň podtrhlo roli Prahy jako aktivního účastníka evropské debaty o budoucnosti energetiky a potvrdilo ambici THMP být nejen správcem městské infrastruktury, ale také partnerem, který spoluutváří její další směřování.

2025 V ČÍSLECH

7

ÚČASTÍ NA MEZINÁRODNÍCH KONFERENCÍCH

2000

ENERGETICKÝCH A INFRASTRUKTURNÍCH
SPOLEČNOSTÍ SDRUŽENÝCH V EVROPSKÉ
FEDERACI CEDEC

27 000

NÁVŠTĚVNÍKŮ SMART CITY EXPO WORLD CONGRESS
2025 MĚLO ŠANCI VIDĚT V BARCELONĚ PROTOTYP
DOBÍJECÍ STANICE ELEKTROMOBILŮ THMP

VÝHLED PRO ROK 2026

V roce 2026 se chce společnost ještě intenzivněji zaměřit na aktivní působení v rámci CEDEC, kde vznikají konkrétní návrhy evropských opatření v oblasti energetiky, digitalizace a udržitelnosti. THMP bude usilovat nejen o přenos aktuálních trendů a know-how do prostředí hlavního města Prahy, ale také o posilování své role jako partnera, který dokáže přispívat k formování evropské debaty. Aktivní účast v rámci CEDEC zároveň umožní lépe reagovat na připravované legislativní změny a využívat příležitosti, které přináší transformace energetiky na evropské úrovni.

PROČ JE TO DŮLEŽITÉ?

Zahraniční aktivity společnosti dlouhodobě přispívají k přenosu know-how, rozvoji inovací i posilování mezinárodní spolupráce – a tím i ke kvalitě a udržitelnosti života v hlavním městě Praze.



19

DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE

DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE

VÝZKUM A VÝVOJ

Společnost nevyvíjela v roce 2025 žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje ani v oblasti ochrany životního prostředí.

INFORMACE O POBOČKÁCH V ZAHRANIČÍ

Společnost nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

ZMĚNY V OBLASTI EKONOMIKY A VÝHLED NA ROK 2026

V roce 2025 došlo k potvrzení trendu mírného ekonomického oživení. Růst HDP se stabilizoval na úrovni 2,6 %, což oproti 1,3 % v roce 2024 představuje zrychlení. Inflační tlaky, které dominovaly předchozím obdobím, byly úspěšně utlumeny. Průměrná míra inflace se v roce 2025 pohybovala okolo 2,5 %, tedy mírně nad inflačním cílem ČNB.

Pozitivní obrat nastal také v průmyslové produkci, která vykazuje mírný meziroční nárůst, a to zejména díky poptávce v exportních odvětvích a stabilizaci cen energií. Z hlediska měnové politiky byl rok 2025 ve znamení postupného snižování úrokových sazeb k neutrální úrovni, což podpořilo investiční aktivitu, avšak s přetrvávající obezřetností bankovního sektoru. Na trhu práce však nadále trvá strukturální napětí. Míra nezaměstnanosti zůstala na velmi nízké úrovni 3,7 %, což v kombinaci s nedostatkem kvalifikované pracovní síly udržuje kontinuální tlak na růst nominálních mezd. Tento vývoj se v určité míře propisuje do navyšování osobních nákladů společnosti.

RIZIKA OBCHODNĚ-FINANČNÍHO PLÁNU NA ROK 2026

Společnost vnímá několik zásadních rizik, která mohou ovlivnit plnění plánovaných cílů:

Geopolitické faktory: Mezinárodněpolitická situace mající dopad na ceny a dostupnost energetických surovin i dalších vstupů.

Nákladová dynamika: Přetrvávající tlak na růst mezd a vedlejších osobních nákladů v důsledku napjatého trhu práce.

Kapacitní omezení: Riziko nedodržení termínů realizace zakázek způsobené nedostatkem subdodavatelských kapacit v klíčových segmentech trhu.

VÝHLED A FISKÁLNÍ DOPADY

Ve výhledu ekonomiky na rok 2026 společnost predikuje stabilní, leč opatrný růst. Podstatným faktorem zůstává pokračující konsolidace veřejných financí.

I přes mírné zlepšení salda státního rozpočtu lze očekávat, že restriktivní fiskální politika bude nadále ovlivňovat investiční apetit veřejného sektoru.

Vzhledem k tomu, že hlavní město Praha je klíčovým odběratelem, společnost bedlivě monitoruje jeho rozvojové a investiční priority s důrazem na efektivitu vlastního provozu a diverzifikaci produktového portfolia.

PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ ČINNOSTI V DALŠÍM OBDOBÍ

Společnost v roce 2026 předpokládá stabilizaci aktivit a oblastí působení. I nadále plánuje věnovat se svým hlavním činnostem, kterými jsou: veřejné osvětlení (správa a údržba, modernizace, obnova a výstavba veřejného osvětlení), zajišťování provozu městského kamerového systému, servis a údržba technologií pro řízení dopravy, elektromobilita, fotovoltaika a obchodování s energiemi. Očekává růst v dílčích oblastech správy a modernizace městského mobiliáře, reklamy a rovněž správy nemovitostí.

Plánované výnosy v rámci obchodně-finančního plánu pro rok 2026 by měly opět přesáhnout 2 mld. Kč, i když se jejich výše v meziročním porovnání s rokem 2025 sníží o cca 2,8 %.

OBCHODNĚ-FINANČNÍ PLÁN SPOLEČNOSTI

pro rok 2026 (v tis. Kč)

Výnosy z hlavní činnosti	PLÁN 2026
Výnosy v oblasti správy a údržby veřejného osvětlení	311 602
Výnosy v oblasti modernizace, obnovy a výstavby veřejného osvětlení	273 500
Výnosy v oblasti kamerových systémů	42 830
Výnosy v oblasti dopravy a telemetrie	55 670
Výnosy v oblasti elektromobility	176 100
Výnosy v oblasti městského mobiliáře	470 189
Výnosy v oblasti fotovoltaiky	32 450
Výnosy z obchodu s energiemi	615 729
Výnosy z ostatních služeb	37 957
Výnosy z hlavní činnosti celkem	2 016 027
Přímé náklady na hlavní činnost celkem	1 341 480
Režijní náklady celkem	111 492
Osobní náklady celkem	502 289
Odpisy dlouhodobého majetku	45 158
Ostatní provozní výnosy a náklady celkem	11 023
Provozní hospodářský výsledek	4 585
Hospodářský výsledek před zdaněním	93

PLNĚNÍ OBCHODNĚ-FINANČNÍHO PLÁNU ZA ROK 2025

Hospodaření společnosti za rok 2025 skončilo ziskem ve výši 9 371 tis. Kč, což ve srovnání s plánem představuje výsledek nižší o 14 965 tis. Kč.

VÝNOSY

Celkové dosažené provozní výnosy činily 2 073 465 tis. Kč, což představuje přibližně 95 % plánovaných výnosů. V porovnání s rokem 2024 se však jedná o meziroční nárůst o 4 %.

Plán výnosů pro rok 2025 byl mírně překročen v oblasti obchodování s energiemi a v agendě správy, údržby, výstavby a modernizace veřejného osvětlení. Plánovaných výnosů společnost naopak nedosáhla v segmentu modernizace městského mobiliáře a v oblasti elektromobility, a to zejména z důvodu dodatečných změn v dílčích rozpočtových kapitolách hlavního města Prahy.

NÁKLADY

V oblasti nákladů bylo čerpání oproti plánu nižší u přímých nákladů na hlavní činnost, což koresponduje s nižším objemem realizovaných výkonů. V oblasti režijních nákladů bylo skutečné čerpání v souladu s plánem s mírným překročením o 1 %. U osobních nákladů došlo k překročení plánu o cca 3 %, což reflektuje trvalý tlak na mzdový vývoj v důsledku situace na trhu práce. V oblasti ostatních provozních nákladů došlo k jejich překročení oproti plánu zejména z důvodu vývoje měnového kurzu Kč/EUR (posilování české koruny) v průběhu roku 2025 a s tím spojené kurzové ztráty vzniklé z titulu zajištění měnového kurzu.

PLNĚNÍ OBCHODNĚ-FINANČNÍHO PLÁNU za rok 2025 (v tis. Kč)	SKUTEČNOST 2025	PLÁN 2025	% PLNĚNÍ PLÁNU
Výnosy z hlavní činnosti celkem	2 073 465	2 179 701	95,1 %
Přímé náklady na hlavní činnost celkem	-1 428 651	-1 553 992	91,9 %
Režijní náklady celkem	-118 923	-117 746	101,0 %
Osobní náklady celkem	-448 726	-435 560	103,0 %
Ostatní provozní výnosy a náklady celkem	-48 328	-35 472	136,2 %
Provozní hospodářský výsledek	28 837	36 931	78,1 %
Finanční výnosy a náklady celkem	-15 607	-4 970	314,0 %
Daň z příjmů	-3 859	-7 625	50,6 %
Hospodářský výsledek před zdaněním	13 230	31 961	41,4 %
Hospodářský výsledek po zdanění	9 371	24 336	38,5 %

PLNĚNÍ INVESTIČNÍHO PLÁNU ZA ROK 2025

V roce 2025 byly pořízeny a do užívání zařazeny investice (dlouhodobý majetek) v celkové výši 13 802 tis. Kč. Kromě toho společnost eviduje investice ve výši 6 822 tis. Kč, které nebyly k datu sestavení účetní závěrky zařazeny do užívání.

Mezi nejvýznamnější položky realizovaných investic patřila především reklamní zařízení pro venkovní reklamu, a to včetně souvisejících staveb v celkové výši 7 012 tis. Kč. Dále referentská vozidla v hodnotě 2 217 tis. Kč a dobíjecí zařízení pro elektromobilitu (wallboxy) ve výši 3 947 tis. Kč.

K nejvýznamnějším rozdílům v čerpání investic oproti plánu došlo u položky **stroje a zařízení**, kde byla realizace bateriového úložiště (cca 13 mil. Kč) přesunuta do roku 2026. Rovněž v položce **reklama a mobiliář** došlo k přesunu investice do digitalizace CLB nosičů do následujícího období, a to v objemu přibližně 20 mil. Kč. V položce **osobní vozidla a speciální vozidla** došlo k dílčímu časovému posunu realizace a zároveň k přehodnocení nákupů s ohledem na aktualizované potřeby společnosti.

Oblast investic je klíčová z hlediska dalšího rozvoje společnosti a je vedením společnosti chápána jako jeden ze základních nástrojů k realizaci strategických záměrů a inovací.

INVESTICE	SKUTEČNOST v roce 2025	PLÁN pro rok 2025	ČERPÁNÍ PLÁNU v %
Software	0	2 000	0 %
Technické zhodnocení pronajatých budov	0	5 500	0 %
Stavby	4 326	0	N/A
ICT technika	229	3 800	6,0 %
Nábytek, vybavení, inventář	397	0	N/A
Osobní vozidla	2 217	8 190	27,1 %
Speciální a užitková vozidla	0	7 700	0 %
Reklama a mobiliář	4 541	20 000	22,7 %
Stroje a zařízení	2 092	14 400	14,5 %
Celkem	13 802	61 590	22,4 %



PŘÍLOHY

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2025	104
PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. 12. 2025	112
ZPRÁVA O VZTAZÍCH ZA ROK 2025	130
VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI V OBLASTI POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ ZA ROK 2025	142
ZPRÁVA AUDITORA A OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY K 31. 12. 2025, VÝROČNÍ ZPRÁVY ZA ROK 2025 A ZPRÁVY O VZTAZÍCH ZA ROK 2025	144

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2025

ROZVAHA

v plném rozsahu
ke dni 31. prosince 2025
(v celých tisících Kč)

Označení	TEXT	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé úč. období (přepočováno)
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	001	1 024 446	-134 322	890 124	847 588
B.	Stálá aktiva	003	287 835	-133 780	154 055	187 547
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	61 103	-14 295	46 808	54 295
B.I.2.	Ocenitelná práva	006	8 222	-7 034	1 188	2 112
B.I.2.1.	Software	007	8 222	-7 034	1 188	2 112
B.I.3.	Goodwill	009	52 110	-6 514	45 596	52 110
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	771	-747	24	73
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	226 732	-119 485	107 247	133 252
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	46 918	-18 961	27 957	23 808
B.II.1.2.	Stavby	017	46 918	-18 961	27 957	23 808
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	172 992	-100 524	72 468	93 173
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	6 822		6 822	16 271
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	6 822		6 822	16 271

Označení	TEXT	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé úč. období (přepracováno)
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
C.	Oběžná aktiva	037	724 327	-542	723 785	646 716
C.I.	Zásoby	038	147 757		147 757	152 898
C.I.1.	Materiál	039	140 066		140 066	143 418
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	7 691		7 691	9 480
C.II.	Pohledávky	046	228 440	-542	227 898	151 802
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	047	18 628		18 628	8 395
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	051	1 349		1 349	
C.II.1.5.	Pohledávky – ostatní	052	17 279		17 279	8 395
C.II.1.5.2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	277		277	
C.II.1.5.4	Jiné pohledávky	056	17 002		17 002	8 395
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	209 812	-542	209 270	143 407
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	107 493	-542	106 951	69 875
C.II.2.4.	Pohledávky – ostatní	061	102 319		102 319	73 532
C.II.2.4.3	Stát – daňové pohledávky	064	160		160	
C.II.2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	20 459		20 459	3 717
C.II.2.4.5	Dohadné účty aktivní	066	69 363		69 363	65 632
C.II.2.4.6	Jiné pohledávky	067	12 337		12 337	4 183
C.IV.	Peněžní prostředky	075	348 130		348 130	342 016
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	24		24	28
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	077	348 106		348 106	341 988
D.	Časové rozlišení aktiv	078	12 284		12 284	13 325
D.1.	Náklady příštích období	079	12 284		12 284	13 325

ROZVAHA

v plném rozsahu
ke dni 31. prosince 2025
(v celých tisících Kč)

Sestaveno dne: 7. 5. 2026
Podpisový záznam
statutárního orgánu účetní
jednotky:



Tomáš Jílek
předseda představenstva



Ing. Tomáš Novotný
místopředseda představenstva

Označení	TEXT	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období (přepracováno)
	PASIVA CELKEM	082	890 124	847 588
A.	Vlastní kapitál	083	312 383	305 782
A.I.	Základní kapitál	084	266 000	266 000
A.I.1.	Základní kapitál	085	266 000	266 000
A.III.	Fondy ze zisku	096	761	531
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	098	761	531
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	099	36 251	22 022
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	36 251	22 022
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	9 371	17 229
B.+C.	Cizí zdroje	104	577 741	541 787
B.	Rezervy	105	11 494	12 730
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	107	2 470	5 372
B.4.	Ostatní rezervy	109	9 024	7 358
C.	Závazky	110	566 247	529 057
C.I.	Dlouhodobé závazky	111	56 940	77 428
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	115	56 940	75 920
C.I.8.	Odložený daňový závazek	121		1 508
C.II.	Krátkodobé závazky	126	509 307	451 629
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	130	18 980	18 980
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	6 132	23 449
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	132	363 561	294 532
C.II.8.	Závazky ostatní	136	120 634	114 668
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	139	22 986	19 911
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	11 997	10 432
C.II.8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	141	15 672	23 211
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	142	45 980	23 596
C.II.8.7.	Jiné závazky	143	23 999	37 518
D.	Časové rozlišení pasiv	147		19
D.2.	Výnosy příštích období	149		19

Poznámka: V návaznosti na změnu účetní metody byly hodnoty ve sloupci minulého účetního období přepracovány za účelem zajištění srovnatelnosti údajů mezi účetními obdobími. Podrobněji jsou dopady vyplývající ze změny účetní metody okomentovány v příloze účetní závěrky.

Označení	TEXT	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	1 259 206	1 064 571
II.	Tržby za prodej zboží	02	814 259	922 444
A.	Výkonová spotřeba	03	1 545 786	1 576 329
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	738 933	876 672
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	05	197 672	192 217
A.3.	Služby	06	609 181	507 440
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	1 789	16 833
D.	Osobní náklady	09	448 726	349 897
D.1.	Mzdové náklady	10	326 378	254 843
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	122 348	95 054
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	107 730	84 268
D.2.2.	Ostatní náklady	13	14 618	10 786
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	38 222	26 659
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	38 222	26 659
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	38 222	26 659
III.	Ostatní provozní výnosy	20	4 499	42 127
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	51	1 307
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	376	37 609
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	4 072	3 211
F.	Ostatní provozní náklady	24	14 605	44 536
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	30	856
F.2.	Prodaný materiál	26		29 901
F.3.	Daně a poplatky	27	460	503
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	1 666	3 981
F.5.	Jiné provozní náklady	29	12 449	9 295
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	28 836	14 888

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

**v plném rozsahu
ke dni 31. prosince 2025
(v celých tisících Kč)**

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

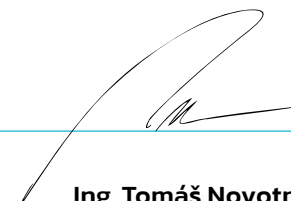
**v plném rozsahu
ke dni 31. prosince 2025
(v celých tisících Kč)**

Označení	TEXT	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	186	771
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	186	771
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	4 721	1 295
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	4 721	1 295
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	1 915	10 718
K.	Ostatní finanční náklady	47	12 987	2 154
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-15 607	8 040
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	13 229	22 928
L.	Daň z příjmů	50	3 858	5 699
L.1.	Daň z příjmů splatná	51	6 716	6 939
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	-2 858	-1 240
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	9 371	17 229
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	9 371	17 229
*	Čistý obrat za účetní období	56	2 073 465	1 987 015

Sestaveno dne: 7. 5. 2026
Podpisový záznam
statutárního orgánu účetní
jednotky:



Tomáš Jílek
předseda představenstva



Ing. Tomáš Novotný
místopředseda představenstva

Označení	TEXT	Běžné účetní období	Minulé účetní období
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	342 016	209 266
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)			
Z.	Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním	13 229	22 928
A.1	Úpravy o nepeněžní operace	41 500	30 713
A.11	Odpisy stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	38 222	26 659
A.12	Změna stavu opravných položek, rezerv	-1 236	3 981
A.13	Zisk z prodeje stálých aktiv	-21	-451
A.14	Výnosy z podílů na zisku	0	0
A.15	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku a vyúčtované výnosové úroky	4 535	524
A.16	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	0
A.*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	54 729	53 641
A.2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	470	110 745
A.21	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, přechodných účtů aktiv	-70 624	-227 393
A.22	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti, přechodných účtů pasiv	65 953	316 863
A.23	Změna stavu zásob	5 141	21 275
A.24	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a ekvivalentů	0	0
A.**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	55 199	164 386
A.3	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku	-4 922	-1 295
A.4	Přijaté úroky	166	771
A.5	Zaplacená daň z příjmů a doměrky daně za minulá období	-9 778	-245
A.6	Přijaté podíly na zisku	0	0
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	40 665	163 617

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

**(výkaz cash-flow)
ke dni 31. prosince 2025
(v celých tisících Kč)**

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

(výkaz cash-flow)
ke dni 31. prosince 2025
(v celých tisících Kč)

Označení	TEXT	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Peněžní toky z investiční činnosti			
B.1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-12 852	-126 651
B.2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	51	1 307
B.3	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-12 801	-125 344
Peněžní toky z finančních činností			
C.1	Dopady změn dlouhodobých, respektive krátkodobých závazků	-18 980	94 900
C.2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	-2 770	-423
C.21	Zvýšení peněžních prostředků z důvodů zvýšení základního kapitálu, ážia a fondů ze zisku.	0	0
C.22	Vyplacení podílů na vlastním jmění společníkům	0	0
C.23	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	0	0
C.24	Úhrada ztráty společníky	0	0
C.25	Přímé platby na vrub fondů	-2 770	-423
C.26	Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené daně	0	0
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-21 750	94 477
F.	Čisté zvýšení, respektive snížení peněžních prostředků	6 114	132 750
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	348 130	342 016

Sestaveno dne: 7. 5. 2026
Podpisový záznam statutárního
orgánu účetní jednotky:


 Tomáš Jílek
předseda představenstva


 Ing. Tomáš Novotný
místopředseda představenstva

Označení	TEXT	Číslo řádku	Počáteční stav	Přírůstky	Úbytky	Koncový stav
A.	Vlastní kapitál	11	305 782	29 600	22 999	312 383
A.I.	Základní kapitál celkem	12	266 000			266 000
A.I.1.	Základní kapitál	13	266 000			266 000
A.I.1.1.	Základní kapitál zapsaný v OR	14	266 000			266 000
A.III.	Fondy ze zisku	26	531	3 000	2 770	761
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	28	531	3 000	2 770	761
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	29	39 251	17 229	20 229	36 251
A.IV.1.	Nerozdělený zisk z minulých let	30	39 251	17 229	20 229	36 251
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	33		9 371		9 371

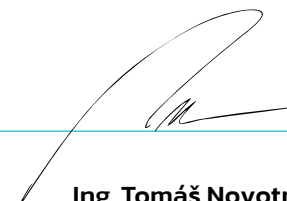
PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

ke dni 31. prosince 2025
(v celých tisících Kč)

Sestaveno dne: 7. 5. 2026
Podpisový záznam statutárního
orgánu účetní jednotky:



Tomáš Jílek
předseda představenstva



Ing. Tomáš Novotný
místopředseda představenstva

PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. 12. 2025

v tis. Kč

ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Účetní jednotka:	Technologie hlavního města Prahy, a.s.
Sídlo:	Dělnická 213/12, 170 00 Praha 7 – Holešovice
IČO:	25672541
DIČ:	CZ25672541
Právní forma:	akciová společnost
Spisová značka:	B 5402 vedená u Městského soudu v Praze
Datum vzniku:	9. 6. 1998
Rozvahový den:	31. 12. 2025
Okamžik sestavení účetní závěrky:	7. 5. 2026

PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ A OBORY ČINNOSTI

- > Vydavatelské činnosti, polygrafická výroba, knihařské a kopírovací práce
- > Výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků
- > Výroba elektronických součástek, elektrických zařízení a výroba a opravy elektrických strojů, přístrojů a elektronických zařízení pracujících na malém napětí
- > Výroba strojů a zařízení
- > Nakládání s odpady (vyjma nebezpečných)
- > Přípravné a dokončovací stavební práce, specializované stavební činnosti
- > Zprostředkování obchodu a služeb
- > Velkoobchod a maloobchod
- > Skladování, balení zboží, manipulace s nákladem a technické činnosti v dopravě
- > Ubytovací služby
- > Poskytování softwaru, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály
- > Nákup, prodej, správa a údržba nemovitostí
- > Pronájem a půjčování věcí movitých
- > Poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků

- > Příprava a vypracování technických návrhů, grafické a kresličské práce
- > Projektování elektrických zařízení
- > Testování, měření, analýzy a kontroly
- > Služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy
- > Poskytování technických služeb
- > Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- > Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
- > Provádění staveb, jejich změn a odstraňování
- > Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- > Projektová činnost ve výstavbě
- > Poskytování technických služeb k ochraně majetku a osob
- > Montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny
- > Obchod s elektřinou
- > Obchod s plynem
- > Reklamní činnost, marketing, mediální zastoupení

ZÁKLADNÍ KAPITÁL: 266 000 tis. Kč

AKCIONÁŘ: HLAVNÍ MĚSTO PRAHA,
Mariánské náměstí 2/2,
110 00 Praha 1 – Staré Město,
IČO: 00064581, DIČ: CZ00064581 – 100 %

AKCIE: 13 300 ks akcií na jméno v listinné podobě
ve jmenovité hodnotě 20 tis. Kč

ZMĚNY A DODATKY PROVEDENÉ VE VEŘEJNÉM REJSTŘÍKU V ROCE 2025

V roce 2025 nebyly ve veřejném rejstříku provedeny žádné změny.

SLOŽENÍ PŘEDSTAVENSTVA A DOZORČÍ RADY

Představenstvo k 31. 12. 2025

- > Tomáš Jílek, předseda
- > Ing. Tomáš Novotný, místopředseda
- > Ing. Libor Fiala, člen
- > Michal Fišer, MBA, člen

Dozorčí rada k 31. 12. 2025

- > Ing. Tomáš Slabihoudek, předseda
- > Ing. Michal Hrubý, místopředseda
- > Ing. Jan Decker, CSc., člen
- > Ing. Michal Biskup, člen
- > Jan Hušbauer, člen
- > Ing. Jan Hora, člen
- > JUDr. Ing. Jakub Backa, člen
- > Bc. Radek Lojda, člen

KONSOLIDAČNÍ CELEK

Společnost je součástí konsolidačního celku státu. Spravující jednotkou dílčího konsolidačního celku státu je Hlavní město Praha.

Účetní jednotkou, která sestavuje konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek, k níž společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, je Česká republika zastoupená Ministerstvem financí ČR se sídlem Letenská 525/15, 118 00 Praha 1 – Malá Strana. Konsolidovanou účetní závěrku je možné získat na webových stránkách Ministerstva financí ČR.

Účetní jednotkou, která sestavuje konsolidovanou účetní závěrku nejúžší skupiny účetních jednotek, k níž společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, je Hlavní město Praha se sídlem Mariánské náměstí 2/2, 110 00 Praha 1 – Staré Město. Konsolidovanou účetní závěrku je možné získat na Magistrátu hlavního města Prahy.

PODÍLY V JINÝCH ÚČETNÍCH JEDNOTKÁCH

Společnost nemá podíly v jiných účetních jednotkách.

VYDANÉ AKCIE

Společnost nevydala v roce 2025 žádné akcie.

INFORMACE O VYMĚNITELNÝCH DLUHOPISECH NEBO PODOBNÝCH CENNÝCH PAPÍRECH

Společnost nevydala v roce 2025 ani v předchozích účetních obdobích žádné vyměnitelné dluhopisy nebo podobné cenné papíry.

PROVOZOVNY

- > Provozovna Dělnická (Dělnická 213/12, 170 00 Praha 7 – Holešovice)
- > Provozovna Sokolovská (Sokolovská 264/121, 180 00 Praha 8 – Libeň)
- > Provozovna Ohradní (Ohradní 1370/12, 140 00 Praha 4 – Michle)
- > Provozovna Nekvasilova (Nekvasilova 625/2, 186 00 Praha 8)
- > Provozovna Hloubětín (U Elektry 650/50, 198 00 Praha 8)

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Organizační struktura společnosti se člení na gescie přímo řízené jednotlivými členy představenstva. Gescie se dále člení na úseky a oddělení. Organizační struktura společnosti doznala v účetním období 2025 dílčích změn ve smyslu přeskupení dílčích úseků a oddělení mezi jednotlivými gescemi, přičemž se v závěru účetního období stabilizovala v následující podobě:

Gescie řízená předsedou představenstva zahrnovala:

- > úsek Korporátní služby (zahrnuje oddělení: corporate governance, právní, veřejné zakázky a nákup, komunikace, backoffice),
- > úsek HR,
- > oddělení Projektová kancelář.

Gescie řízená místopředsedou představenstva zahrnovala:

- > úsek Ekonomický,
- > úsek Interního auditu a kontroly,
- > úsek Projekce a inženýring,
- > úsek Realizace.

Gescie řízená prvním členem představenstva zahrnovala:

- > úsek ICT,
- > úsek Servis a rozvoj technologií,
- > úsek Servis terénních činností.

Gescie řízená druhým členem představenstva zahrnovala:

- > úsek Obchod a energetika,
- > úsek Správa nemovitostí a logistika,
- > úsek Správa technologií.

ZAMĚSTNANCI A OSOBNÍ NÁKLADY

Zaměstnanci

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců podle kategorií v letech 2023 až 2025

Kategorie zaměstnanců	Kód CZ-ISCO	Počet v roce 2023	Počet v roce 2024	Počet v roce 2025
Řídící pracovníci	1	25	35	19
Specialisté, techničtí a odborní pracovníci	2, 3	167	177	301
Administrativní pracovníci	4	16	22	26
Řemeslníci a opraváři	7	46	54	10
Obsluha strojů a zařízení	8	7	11	6
Pomocní a nekvalifikovaní pracovníci	9	22	31	46
Celkem		283	330	408

Osobní náklady

Osobní náklady za rok 2025 (v tis. Kč)

Kategorie osobních nákladů	Mzdové náklady	Náklady na soc. zabezp. a zdrav. poj.	Ostatní osobní náklady	Celkem
Vynaložené na zaměstnance	307 306	103 122	14 618	425 046
Vynaložené na členy představenstva	16 569	3 745	0	20 314
Vynaložené na členy dozorčí rady	2 072	708	0	2 780
Vynaložené na členy jiných orgánů společnosti	431	155	0	586
Celkem	326 378	107 730	14 618	448 726

Ve srovnání s rokem 2024 vzrostly osobní náklady o 98 830 tis. Kč, tj. o 28,2 %.

TRANSAKCE UZAVŘENÉ SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Transakce uzavřené s ovládající osobou nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Všechny transakce mezi společností a ovládající osobou nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou byly uzavřeny za běžných tržních podmínek. Společnost v roce 2025 rovněž realizovala transakce s osobami, jejichž zřizovatelem je osoba ovládající a které nebyly založeny za účelem podnikání. Tyto osoby nejsou tedy ani osobami ovládanými ve smyslu § 74 ZOK. Transakce s těmito osobami proto nejsou součástí níže uvedených přehledů. V roce 2025 došlo ke změně způsobu vykazování obchodních záloh, které jsou nově kompenzovány s odpovídajícími dohadnými položkami (aktivními i pasivními). Z tohoto důvodu jsou zůstatky pohledávek a závazků vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2025 uvedeny v kompenzované výši. Za účelem zajištění srovnatelnost mezi obdobími, byly shodným způsobem (zpětně) upraveny i údaje za rok 2024.

Přehled krátkodobých pohledávek a závazků ke spřízněným stranám k rozvahovému dni (v tis. Kč)

Spřízněná strana	Pohledávky k 31. 12.		Závazky k 31. 12.	
	2025	2024	2025	2024
HLAVNÍ MĚSTO PRAHA	50 710	34 474	57 855	21 451
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	6 406	6 691	0	0
Pražská energetika, a.s.	474	621	525	84
Operátor ICT, a.s.	0	0	0	56
FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o.	0	0	0	2 490
Pražská vodohospodářská společnost a.s.	13 879	0	0	0
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	52	11	63	44
PREdistribuce, a.s.	19 630	3 553	25	2 590
Pražská plynárenská Distribuce, a.s.	14	0	0	3 218
Teplo pro Prahu, a.s.	0	742	0	0
KORMAK Praha a.s.	0	0	0	7 792
Pražské služby, a.s.	1 101	39	11 272	7 777
Výstaviště Praha, a.s.	0	102	0	0
Prague City Tourism a.s.	0	32	0	0
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	7	0	0	0
Celkem	92 273	46 265	69 741	45 502

Přehled transakcí se spřízněnými stranami (v tis. Kč)

Spřízněná strana	Tržby		Nákupy	
	2025	2024	2025	2024
HLAVNÍ MĚSTO PRAHA	1 313 719	1 267 765	71 132	8 334
FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o.	0	0	2 085	11 883
Operátor ICT, a.s.	87	155	0	47
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	65 320	69 841	0	0
PREdistribuce, a.s.	1	1	134 399	214 863
VOLTCOM, spol. s r.o.	20	134	0	0
KORMAK Praha a.s.	142	200	51	7 792
Pražská energetika, a.s.	1 708	1 272	29 515	525
Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	164	22	0	0
Pražská plynárenská Distribuce, a.s.	0	0	35 746	16 633
Pražská plynárenská, a.s.	0	0	2 304	60
Pražské služby, a.s.	1 349	295	51 491	27 616
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	43	9	296	231
PPF banka a.s.	51	111	489	808
Teplo pro Prahu, a.s.	22 884	329	0	0
Prague City Tourism a.s.	1 505	0	0	0
Výstaviště Praha, a.s.	559	6 467	110	70
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	1	1	154	5
Pražská vodohospodářská společnost a.s.	13 879	1	0	0
Kolektory Praha, a.s.	0	0	0	8
Celkem	1 421 432	1 346 603	327 772	288 875

TRANSAKCE UZAVŘENÉ SE SOUČASNÝMI ČI BÝVALÝMI ČLENY ORGÁNŮ SPOLEČNOSTI

Penzijní závazky

- > Mezi společností a současnými či bývalými členy orgánů společnosti nevznikly ani nebyly sjednány žádné penzijní závazky.

Zálohy, závdavky, zápůjčky a úvěry

- > Společnost neposkytla současným či bývalým členům orgánů společnosti žádné zálohy, závdavky, zápůjčky a úvěry.

Ostatní plnění

- > Společnost platí za členy orgánů společnosti pojistné z titulu pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou při výkonu funkce.
- > Společnost poskytla v průběhu účetního období všem členům představenstva osobní automobily k užívání pro služební i soukromé účely.
- > Společnost proplácí členům představenstva cestovní výdaje v rozsahu dle zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce (dále jen „zákoník práce“), a zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů (dále jen „zákon o daních z příjmů“), a náklady na reprezentaci do stanoveného limitu.

POUŽITÉ OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY A ÚČETNÍ METODY

Obecné účetní zásady a účetní metody jsou stanoveny v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví (dále jen „zákon o účetnictví“), vyhláškou Ministerstva financí ČR č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví (dále jen „vyhláška“), a českými účetními standardy pro podnikatele.

V roce 2025 došlo ke změně způsobu bilančního vykazování obchodních záloh (aktivních i pasivních), které jsou nově kompenzovány s odpovídajícími dohadnými položkami (aktivními i pasivními).

Z tohoto důvodu jsou zůstatky pohledávek a závazků k rozvahovému dni v rozvaze uvedeny v kompenzované výši. Z důvodu zajištění srovnatelnosti mezi účetními obdobími byly shodným způsobem (zpětně) v rozvaze upraveny i údaje za minulé období. Blíže je dopad výše uvedené změny metody specifikován v příslušných kapitolách přílohy týkajících se pohledávek a závazků

Způsob oceňování majetku a závazků

- > Majetek a závazky jsou oceňovány v souladu s § 24 a následujícími zákona o účetnictví.
- > Nehmotný majetek, hmotný majetek a zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami.
- > Peněžní prostředky, ceniny, pohledávky a závazky jsou oceňovány jmenovitými hodnotami.

Způsob stanovení úprav hodnot majetku (odpisy a opravné položky)

Odpisy

Odpisování dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku se provádí dle odpisového plánu. Odpisové doby jsou stanoveny dle předpokládané doby použitelnosti, přičemž činí pro:

> software	3 roky (do 31. 12. 2020 4 roky)
> ostatní nehmotný majetek	3 roky (do 31. 12. 2020 6 let)
> goodwill	8 let
> stavby	20–50 let
> oplocení staveb	20 let
> technické zhodnocení nemovitých věcí	dle doby nájmu
> pancéřové nebo zpevněné sejfy, trezory	12 let
> kovové nádrže, zásobníky a podobné nádoby	10 let
> klimatizační zařízení	8 let
> nábytek	8 let
> reklamní zařízení a mobiliář	8 let
> elektrická zařízení	6–10 let
> dopravní prostředky	6 let
> optické a fotografické přístroje a zařízení	6 let
> ruční mechanizované nástroje	6 let
> počítače a periferní zařízení	4 roky
> kancelářské stroje a zařízení	4 roky
> komunikační zařízení	4 roky

S účinností od 1. 1. 2021 byla zkrácena a sjednocena odpisová doba dlouhodobého nehmotného majetku na 3 roky.

Opravné položky

Tvorba opravných položek je upravena především zákonem č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů (dále jen „zákon o rezervách“), zákonem o daních z příjmů a směrnicí o účetnictví.

Účetní jednotka eviduje opravné položky ke dvěma exekučně vymáhaným pohledávkám, a to ve výši 100 % jejich jmenovité hodnoty, tj. 542 tis. Kč.

Způsob uplatnění při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu

Majetek a závazky vyjádřené v cizí měně se přepočítávají na českou měnu denním kurzem devizového trhu vyhlášeným Českou národní bankou (ČNB).

V případě cizí měny, u které se nevyhlašuje kurz devizového trhu denně, se používá kurz mezibankovního trhu pro tuto měnu k euro a kurz devizového trhu vyhlášený Českou národní bankou pro euro ke stejnému dni.

Společnost měla k rozvahovému dni majetek v cizí měně ve výši 356 tis. EUR, a to v podobě zůstatku na běžném bankovním účtu (336 tis. EUR) a krátkodobé obchodní pohledávky (20 tis. EUR).

K rozvahovému dni evidovala společnost krátkodobé závazky z obchodního styku v celkové výši 1 874 tis. EUR. Uvedené cizoměnové položky majetku a závazků byly k rozvahovému dni přeceněny platným kurzem devizového trhu vyhlášeným Českou národní bankou.

Způsob stanovení reálné hodnoty příslušného majetku a závazků

Společnost eviduje derivátové obchody v podrozvahové evidenci a změny v jejich ocenění reálnou hodnotou vykazuje prostřednictvím položek rozvahy (C.II.2.4.6 Jiné pohledávky, C.II.8.7. Jiné závazky) souvztažně s odpovídajícími položkami výkazu zisků a ztrát (VII. Ostatní finanční výnosy, K. Ostatní finanční náklady).

ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

Účetní závěrka byla zpracována v souladu s obecně závaznými právními předpisy a vnitřními předpisy, zejména směrnicí o účetnictví, směrnicí o inventarizaci majetku a závazků, směrnicí o dlouhodobém majetku a odpisovým plánem.

Doplňující informace k rozvaze

Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí software, popřípadě jiný nehmotný majetek, jehož vstupní cena je vyšší než 80 tis. Kč a doba použitelnosti delší než 1 rok. Do 31. 12. 2020 byl uplatňován limit k zařazení do dlouhodobého nehmotného majetku ve výši 60 tis. Kč.

Software, popřípadě jiný nehmotný majetek, jehož vstupní cena nepřevyšuje 80 tis. Kč a doba použitelnosti je delší než 1 rok, se nepovažuje za dlouhodobý nehmotný majetek, je účtován přímo do nákladů a evidován pouze na příslušném podrozvahovém účtu.

Společnost uzavřela dne 2. 12. 2024 smlouvu o koupi části závodu se společností JCDecaux, Městský mobiliář, spol. s r.o. Předmětem této smlouvy byla koupě části závodu sestávající zejména ze souboru stálých aktiv a ze souboru zásob. Na základě rozdílu mezi celkovou kupní cenou části podniku a znaleckým oceněním jednotlivých složek majetku a závazků byl vykázán kladný goodwill ve výši 52 110 tis. Kč.

Dlouhodobý nehmotný majetek (v pořizovacích cenách v tis. Kč)

Druh majetku	Kód CZ-CPA	Stav k 1/2025	Přírůstky v roce 2025	Úbytky v roce 2025	Stav k 12/2025
Software	58.2	7 866	356	0	8 222
Goodwill	–	52 110	0	0	52 110
Ostatní nehmotný majetek	–	771	0	0	771
Nedokončený nehmotný majetek	–	0	0	0	0
Celkem		60 747	356	0	61 103

Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí pozemky, stavby a hmotné movité věci a jejich soubory se samostatným technicko-ekonomickým určením, jejichž vstupní cena je vyšší než 80 tis. Kč a mají provozně-technické funkce delší než 1 rok.

Hmotné movité věci a jejich soubory se samostatným technicko-ekonomickým určením, jejichž vstupní cena nepřevyšuje 80 tis. Kč a mají provozně-technické funkce delší než 1 rok, se nepovažují za dlouhodobý hmotný majetek a jsou účtovány přímo do nákladů. V případech stanovených vnitřním předpisem jsou evidovány na příslušném podrozvahovém účtu.

Daňové odpisy dlouhodobého hmotného majetku jsou rovnoměrné.

Opravné položky a oprávky k dlouhodobému nehmotnému a hmotnému majetku

K dlouhodobému nehmotnému a hmotnému majetku nebyly vytvořeny žádné opravné položky.

Stav oprav k 31. 12. 2025 vyplývá z odpisového plánu.

Dlouhodobý hmotný majetek (v pořizovacích cenách v tis. Kč)

Druh majetku	Kód CZ-CPA	Stav k 1/2025	Přírůstky v roce 2025	Úbytky v roce 2025	Jiné*	Stav k 12/2025
Stavby	–	37 113	9 805	0	0	46 918
Kovodělné výrobky	25	1 756	397	0	0	2 153
Počítače, elektronické přístroje	26	11 441	229	0	0	11 670
Elektronická zařízení	27	9 450	2 263	101	-3 316	8 296
Jiné stroje a zařízení	28	2 270	0	0	0	2 270
Motorová vozidla	29	119 808	2 217	533	-2 274	119 218
Nábytek	31	7 153	0	0	0	7 153
Reklama a mobiliář	25	17 691	4 541	0	0	22 232
Nedokončený hmotný majetek	–	16 271	920	10 369	0	6 822
Celkem		222 953	20 372	11 003	-5 590	226 732

*Jedná se o snížení pořizovací ceny majetku o dotaci vztahující se k majetku pořízenému před rokem 2025.

Oprávky k dlouhodobému nehmotnému a hmotnému majetku (v tis. Kč)

Druh majetku	Kód CZ-CPA	Stav k 1/2025	Přírůstky v roce 2025	Úbytky v roce 2025	Stav k 12/2025
Software	58.2	5 754	1 280	0	7 034
Goodwill	–	0	6 514	0	6 514
Ostatní nehmotný majetek	–	698	49	0	747
Stavby	–	13 305	5 656	0	18 961
Kovodělné výrobky	25	624	191	0	815
Počítače, elektronické přístroje	26	8 138	1 506	0	9 644
Elektrická zařízení	27	935	906	101	1 740
Jiné stroje a zařízení	28	793	317	0	1 110
Motorová vozidla	29	61 237	18 390	503	79 124
Reklama a mobiliář	25	0	2 528	0	2 528
Nábytek	31	4 669	894	0	5 563
Celkem		96 153	38 231	604	133 780

Nehmotný a hmotný majetek evidovaný na podrozvahových účtech

Na podrozvahových účtech je evidován:

- > nehmotný majetek, jehož vstupní cena nepřevyšuje 80 tis. Kč a doba jeho použitelnosti je delší než 1 rok,
- > motorová vozidla, přírůsky a návěsy, jejichž vstupní cena nepřevyšuje 80 tis. Kč,
- > mobilní telefony, jejichž vstupní cena nepřevyšuje 80 tis. Kč,
- > ostatní hmotné movité věci a jejich soubory, jejichž vstupní cena je vyšší než 5 tis. Kč, avšak nepřevyšuje 80 tis. Kč, a jejichž provozně-technické funkce jsou delší než 1 rok.

Nehmotný a hmotný majetek evidovaný na podrozvahových účtech (v pořizovacích cenách v tis. Kč)

Druh majetku	Kód CZ-CPA	Stav k 1/2025	Přírůstky v roce 2025	Úbytky v roce 2025	Stav k 12/2025
Software	58.2	525	8	0	533
Přezhové a plastové výrobky	22	296	16	0	312
Kovodělné výrobky	25	2 254	313	0	2 567
Počítače, elektronické přístroje	26	21 811	3 603	24	25 390
Elektrická zařízení	27	2 306	81	0	2 387
Jiné stroje a zařízení	28	1 514	147	0	1 661
Nábytek	31	5 513	1 596	0	7 109
Ostatní výrobky	32	129	35	0	164
Celkem		34 348	5 799	24	40 123

Dlouhodobý finanční majetek

Společnost neměla k 31. 12. 2025 (stejně jako k 31. 12. 2024) žádný dlouhodobý finanční majetek.

Zásoby

Účtování o pořízení a úbytku zásob se provádí způsobem A.

První cena pro ocenění přírůstku zásob se používá i jako první cena pro ocenění jejich úbytku (metoda FIFO). Převážnou část zásob tvoří materiál na opravy, udržování a modernizaci veřejného osvětlení a dále materiál na modernizaci městského mobiliáře.

Nedokončená výroba je oceňována na úrovni přímých nákladů, zejména přímých materiálových nákladů a přímých nákladů na externí subdodávky. Nedokončenou výrobu představují rozpracované a nedokončené zakázky především v oblastech fotovoltaiky, elektromobility a výstavby veřejného osvětlení.

Přehled pohybů zásob (v tis. Kč)

Druh majetku	Stav k 1/2025	Přírůstky v roce 2025	Úbytky v roce 2025	Stav k 12/2025
Materiál	143 418	166 726	170 078	140 066
Nedokončená výroba	9 480	6 911	8 700	7 691
Celkem	152 898	173 637	178 778	147 757

Pohledávky

Jak bylo uvedeno v předchozím textu, došlo v roce 2025 ke změně způsobu bilančního vykazování obchodních záloh (aktivních/pasivních), které jsou nově kompenzovány s odpovídajícími dohadnými položkami (pasivními/aktivními). Z tohoto důvodu jsou zůstatky pohledávek k rozvahovému dni uvedeny v rozvaze v kompenzované výši (položky C.II.2.4.4 Krátkodobé poskytnuté zálohy a C.II.2.4.5 Dohadné účty aktivní). Z důvodu zajištění srovnatelnosti mezi účetními obdobími byly v rozvaze shodným způsobem (zpětně) upraveny i údaje za minulé období. Hodnoty pohledávek k rozvahovému dni v původní (nekompenzované) výši jsou v následujícím textu kapitoly označeny hvězdičkou.

K rozvahovému dni evidovala společnost pohledávky v celkové výši 227 898 tis. Kč/713 395 tis. Kč* (151 802 tis. Kč/611 980 tis. Kč* k 31. 12. 2024), z čehož krátkodobé pohledávky představují částku 209 270 tis. Kč/694 767 tis. Kč* (143 407 tis. Kč/603 582 tis. Kč* k 31. 12. 2024).

Meziroční nárůst souvisí téměř výhradně s aktivitami v oblasti obchodování s energiemi, kdy u významné části dodávek za rok 2025 proběhlo vyúčtování počátkem roku 2026, přičemž na tyto k rozvahovému dni nevyúčtované dodávky byla vytvořena dohadná položka aktivní (položka C.II.2.4.5 Dohadné účty aktivní). Žádné pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami.

Exekučně jsou vymáhány dvě pohledávky ve jmenovité hodnotě 542 tis. Kč. Vymožení těchto pohledávek je vysoce nepravděpodobné. K těmto pohledávkám byly vytvořeny opravné položky v plné výši.

Po lhůtě splatnosti byly k 31. 12. 2025 pohledávky v celkové výši 8 238 tis. Kč, z čehož bylo k datu vyhotovení účetní závěrky uhrazeno celkem 7 723 tis. Kč. V účetním období nebyly odepsány žádné pohledávky.

Účetní jednotka evidovala k rozvahovému dni dlouhodobé pohledávky v celkové výši 18 628 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 8 395 tis. Kč), z čehož 11 010 tis. Kč činí kauce pro operátora trhu s energiemi a distributory energií, 5 970 tis. Kč představují vratné kauce z titulu nájemních smluv, dále vratná kauce ve výši 22 tis. Kč na palubní jednotky OBU. Odložená daňová pohledávka je vykázána ve výši 1 349 tis. Kč, přičemž k 31. 12. 2024 byl vykázán odložený daňový závazek ve výši 1 508 tis. Kč.

Krátkodobý finanční majetek

Společnost neevidovala k 31. 12. 2025 (stejně jako k 31. 12. 2024) žádný krátkodobý finanční majetek.

Peněžní prostředky

Objem disponibilních peněžních prostředků k rozvahovému dni 31. 12. 2025 se v porovnání se stavem v předchozím účetním období významně nezměnil. K datu účetní závěrky evidovala společnost stav peněžních prostředků (v hotovosti a na bankovních účtech) ve výši 348 130 tis. Kč (342 016 tis. Kč k 31. 12. 2024). Téměř veškeré peněžní prostředky (348 106 tis. Kč) byly k datu účetní závěrky uloženy na běžných a termínovaných bankovních účtech, z čehož činila výše peněžních prostředků v cizí měně 8 137 tis. Kč, resp. 336 tis. EUR.

Vlastní kapitál

Vlastní kapitál je tvořen základním kapitálem, sociálním fondem, nerozděleným ziskem z minulých let a výsledkem hospodaření běžného účetního období. Vlastní kapitál činil k 31. 12. 2025 celkem 312 383 tis. Kč (305 782 tis. Kč k 31. 12. 2024).

Přehled pohybů vlastního kapitálu (v tis. Kč)

Položka vlastního kapitálu	Stav k 1/2025	Přírůstky v roce 2025	Úbytky v roce 2025	Stav k 12/2025
Základní kapitál	266 000	0	0	266 000
Sociální fond	531	3 000	2 770	761
Nerozdělený zisk minulých let	22 022	14 229	0	36 251
Výsledek hospodaření běžného období	17 229	9 371	17 229	9 371
Vlastní kapitál celkem	305 782	26 600	19 999	312 383

Rezervy (v tis. Kč)

Rezerva	Stav k 1/2025	Přírůstky v roce 2025	Úbytky v roce 2025	Stav k 12/2025
Rezerva na nevyčerpanou dovolenou	7 358	9 024	7 358	9 024
Rezerva na daň z příjmů	7 242	6 300	7 242	6 300
Rezervy celkem	14 600	15 324	14 600	15 324

V roce 2025 byla čerpána rezerva na nevyčerpanou dovolenou z roku 2024 v plné výši 7 358 tis. Kč a k rozvahovému dni byla tato rezerva opět vytvořena ve výši 9 024 tis. Kč. Rovněž byla vytvořena rezerva na daň z příjmů ve výši 6 300 tis. Kč, která byla s ohledem na zůstatek zaplacených záloh na daň z příjmů k 31. 12. 2025 ve výši 3 830 tis. Kč s těmito zálohami započtena. V rozvaze v položce pasiv B.2 byla tato rezerva na daň z příjmu vykázána ve výši 2 470 tis. Kč (5 372 tis. Kč v roce 2024).

Závazky

Jak bylo uvedeno v předchozím textu, došlo v roce 2025 ke změně způsobu bilančního vykazování obchodních záloh (aktivních/pasivních), které jsou nově kompenzovány s odpovídajícími dohadnými položkami (pasivními/aktivními). Z tohoto důvodu jsou zůstatky závazků k rozvahovému dni uvedeny v rozvaze v kompenzované výši (položky C.II.3. Krátkodobé přijaté zálohy a C.II.8.6. Dohadné účty pasivní). Z důvodu zajištění srovnatelnosti mezi účetními obdobími byly v rozvaze shodným způsobem (zpětně) upraveny i údaje za minulé období. Hodnoty závazků k rozvahovému dni v původní (nekompenzované) výši jsou v následujícím textu kapitoly označeny hvězdičkou.

K rozvahovému dni evidovala společnost závazky v celkové výši 566 247 tis. Kč/1 051 744 tis. Kč* (529 057 tis. Kč/989 235 tis. Kč* k 31. 12. 2024), z čehož krátkodobé závazky představují částku 509 307 tis. Kč/994 804 tis. Kč* (451 629 tis. Kč/911 807 tis. Kč* k 31. 12. 2024). Meziroční zvýšení hodnoty závazků, resp. krátkodobých závazků je dán téměř výhradně nárůstem položky C.II.4. Závazky z obchodních vztahů souvisí se zvýšením objemu splatných závazků z titulu dodavatelských plnění v závěru účetního období.

Žádné závazky nejsou kryty věcnými zárukami.

Po lhůtě splatnosti bylo k 31. 12. 2025 celkem 10 závazků v celkové výši 3 192 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 490 tis. Kč), z čehož bylo k datu vyhotovení účetní závěrky uhrazeno celkem 1 418 tis. Kč.

Dlouhodobé závazky jsou tvořeny střednědobým investičním bankovním úvěrem ve výši 56 940 tis. Kč (viz komentář Závazky k úvěrovým institucím). Jiné dlouhodobé závazky účetní jednotka neeviduje.

Závazky k úvěrovým institucím

- > Dne 12. 3. 2025 uzavřela společnost s PPF bankou a.s. **Smlouvu**

o poskytování bankovních produktů. Předmětem této smlouvy je otevření kontokorentního úvěrového rámce do výše 120 mil. Kč počínaje datem 13. 3. 2025 se splatností do 27. 2. 2026 k zajištění provozního financování společnosti, resp. vyrovnaní nerovnoměrného rozložení peněžních toků v průběhu účetního období. Společnost v průběhu účetního období průběžně čerpala kontokorentní úvěr ve sjednaném rámci, k rozvahovému dni byl tento úvěr plně splacen.

- > Dne 29. 11. 2024 uzavřela společnost s Československou obchodní bankou, a. s., **Smlouvu o úvěru**. Předmětem této smlouvy je jednorázové poskytnutí střednědobého účelového (investičního) bankovního úvěru ve výši 94 900 tis. Kč se splatností do 29. 11. 2029 (5 let) za účelem financování koupě části závodu JCDecaux, Městský mobiliář, spol. s r.o. Úvěr je splácen v pravidelných splátkách k ultimu 2. měsíce každého kalendářního čtvrtletí do data konečné splatnosti úvěru. Nesplacený zůstatek jistiny úvěru k rozvahovému dni činí 75 920 tis. Kč, přičemž část jistiny ve výši 56 940 tis. Kč splatná v časovém horizontu delším 1 roku je v rozvaze vykázána v položce C.I.2. Závazky k úvěrovým institucím (dlouhodobé) a část jistiny úvěru ve výši 18 980 tis. Kč splatná v časovém horizontu kratším 1 roku je v rozvaze vykázána v položce pasiv C.II.2. Závazky k úvěrovým institucím oddílu C.II Krátkodobé závazky.

Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění

- > Všechny závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění byly uhrazeny v zákonných termínech. Částka 11 997 tis. Kč představuje závazky z titulu mezd za prosinec 2025, které byly uhrazeny dne 19. 1. 2026.

Daňové závazky

- > Všechny splatné daňové závazky byly uhrazeny ve stanovených termínech; částka 5 049 tis. Kč představuje závazek z titulu zúčtování daně z přidané hodnoty, částka 3 306 tis. Kč představuje daň z příjmů sraženou zaměstnancům a členům orgánů společnosti za prosinec 2025 splatnou v lednu 2026 (uhrazena dne 19. 1. 2026) a částka 440 tis. Kč představuje daň z elektřiny a daň z plynu za prosinec 2025 (uhrazeny dne 26. 1. 2026) odváděných v rámci obchodování s energiemi.

Závazky z dotací

- > K datu účetní závěrky měla společnost závazky z titulu přidělených, ale nevyplacených a nezúčtovaných dotací v oblasti elektromobility v celkové výši 6 877 tis. Kč.

Daň z příjmu

Splatná daň z příjmu za rok 2025 je vykázána ve Výkazu zisku a ztrát v položce L.1. ve výši 6 716 tis. Kč (6 969 tis. Kč v roce 2024). Z částky 6 716 tis. Kč představuje částka 6 300 tis. Kč rezervu na daň z příjmů za rok 2025 a částka 416 tis. Kč představuje rozdíl mezi skutečnou daňovou povinností za rok 2024 a rezervou na daň z příjmů za rok 2024.

Společnost v účetních obdobích 2024 a 2025 neevidovala daňovou ztrátu z předchozích účetních období, kterou by mohla uplatnit v následujících obdobích.

V roce 2024 ani v roce 2025 neproběhly ve společnosti žádné daňové či podobné kontroly ze strany správce daně.

Společnost vykázala odloženou daňovou pohledávku ve výši 1 349 tis. Kč (odložený daňový závazek ve výši 1 508 tis. Kč v roce 2024) zejména z titulu rozdílů mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku a rovněž z titulu vytvořených daňově neúčinných rezerv.

Výpočet efektivní daňové sazby za roky 2025 a 2024 (v tis. Kč):

	2025	2024
Zisk před zdaněním	13 229	22 928
Daň z příjmů splatná	6 716	6 939
Daň z příjmů odložená	-2 858	-1 240
Efektivní daňová sazba* (%)	29,2 %	24,9 %

*Efektivní daňová sazba představuje podíl součtu daně z příjmu splatné a odložené a zisku před zdaněním.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	0	826	0	3 053
Ostatní přechodné rozdíly	280	0	0	0
OP k pohledávkám	0	0	0	0
OP k zásobám	0	0	0	0
OP k dlouhodobému majetku	0	0	0	0
Rezervy	1 895	0	1 545	0
Dohadné položky	0	0	0	0
Daňová ztráta z minulých let	0	0	0	0
Daňová ztráta roku 2024	0	0	0	0
Celkem	2 175	826	1 545	3 053
Netto	1 349			1 508

Časové rozlišení aktiv a pasiv

Na účtech časového rozlišení jsou evidovány částky, jež souvisejí s více účetními obdobími. Časové rozlišení je upraveno obecně závaznými právními předpisy a směrnicí o účetnictví, přičemž se nepoužívá u nevýznamných částek nepřevyšujících 5 tis. Kč a u pravidelně se opakujících případů.

Časové rozlišení je v rámci rozvahy vykázáno v položkách skupiny D aktiv, resp. položkách skupiny D pasiv.

Náklady příštích období

- > Na tomto účtu je evidováno zejména dopředu zaplacené nájemné a pojistné, časové rozlišení licenčních poplatků za pronájem software.

Příjmy příštích období

- > Na tomto účtu jsou evidovány výnosy věcně a časově související s běžným účetním obdobím, které byly vyúčtovány až v průběhu následujícího účetního období. K rozvahovému dni neevidovala společnost žádné zůstatky v rámci této rozvahové položky.

Výdaje příštích období

- > Na tomto účtu jsou evidovány náklady věcně a časově související s předchozím účetním obdobím, k nimž byly účetní doklady přijaty až v průběhu běžného účetního období. K rozvahovému dni neevidovala společnost žádné zůstatky v rámci této rozvahové položky.

Výnosy příštích období

- > Na tomto účtu jsou vykázány zejména předem vyúčtované služby zákazníkům. K rozvahovému dni neevidovala společnost žádné zůstatky v rámci této rozvahové položky.

Nájem a pacht majetku

Dne 26. 6. 2024 uzavřela společnost s hlavním městem Prahou **Smlouvu o pachtu městského mobiliáře** na dobu 66 měsíců. Na základě této smlouvy převzala společnost do pachtu soubor majetku tvořený zejména veřejnými přístřešky a souvisejícími prvky zastávek MHD a rovněž reklamními zařízeními v celkové orientační pořizovací ceně

cca 700 mil. Kč. V souladu s touto smlouvou společnost v průběhu let 2024 a 2025 kontinuálně zajišťovala správu a údržbu propachtovaného majetku, hradila pachtovné a další smluvní odměny. Společnost je oprávněna provozovat reklamní činnost na předmětu pachtu, a tím pokrýt závazky stanovené smlouvou.

Zatížení majetku věcným právem

V souvislosti s uzavřením **Smlouvy o poskytování bankovních produktů** s PPF bankou a.s. dne 12. 3. 2025 za účelem otevření kontokorentního úvěrového rámce do výše 120 mil. Kč uzavřela zároveň společnost s PPF bankou a.s. dne 12. 3. 2025 související **Smlouvu o zřízení zástavního práva** k pohledávkám z účtů, na jejímž základě byly zastaveny veškeré stávající i budoucí zůstatky bankovních účtů společnosti vedených u PPF banky a.s. za účelem zajištění dluhů vzniklých z uvedené **Smlouvy o poskytování bankovních produktů**.

V souvislosti s navýšením závazkového limitu **Smlouvy o závazkovém limitu** uzavřené s Československou obchodní bankou, a. s., (viz dále) byly návazně ke dni 3. 10. 2025 uzavřeny **Smlouva o zvláštním účtu** a **Smlouva o zřízení zástavního práva** k pohledávce klienta za bankou, na jejichž základě byly na zvláštním účtu vedeném u Československé obchodní banky, a. s., deponovány peněžní prostředky ve výši 30 000 tis. Kč za účelem zajištění dluhů vzniklých z uvedené **Smlouvy o závazkovém limitu**.

Transakce zajištěné bankovními zárukami

Dne 16. 3. 2024 uzavřela společnost s Československou obchodní bankou, a. s., **Smlouvu o závazkovém limitu**. Předmětem této smlouvy bylo otevření závazkového limitu (rámce) do maximální výše 100 mil. Kč za účelem vystavování bankovních záruk ve prospěch beneficiantů – smluvních dodavatelů v oblasti obchodování s elektrickou energií a plynem. Uzavřením dodatku č. 2 této smlouvy ke dni 2. 4. 2025 byl celkový závazkový limit (rámeček) navýšen na 320 mil. Kč a zároveň byla prodloužena maximální možná délka platnosti vystavených bankovních záruk na 3 roky. Následně ke dni 6. 10. 2025 uzavřeným dodatkem č. 3 této smlouvy byl celkový závazkový limit (rámeček) dále navýšen na 600 mil. Kč a zároveň byla prodloužena maximální možná délka platnosti vystavených

bankovních záruk na 4 roky. K rozvahovému dni byly ve prospěch beneficiantů vystaveny bankovní záruky o celkovém objemu 277 984 tis. Kč.

Pohledávky a závazky z termínových operací

Společnost uzavřela v roce 2025 derivátové obchody (cizoměnové forwardy) za účelem zajištění kurzového rizika. K rozvahovému dni evidovala společnost v podrozvahové evidenci otevřené derivátové obchody o celkovém objemu 272 355 tis. Kč.

Na základě jejich přecenění reálnou hodnotou k rozvahovému dni vykázala společnost závazek z termínovaných operací ve výši 1 897 tis. Kč (položka rozvahy C.II.8.7. Jiné závazky) souvztažně s nákladem na přecenění těchto otevřených derivátových obchodů (položka výkazu zisků a ztrát K. Ostatní finanční náklady).

Doplňující informace k výkazu zisku a ztráty

Tržby za vlastní výkony a zboží dosáhly v roce 2025 výše 2 073 465 tis. Kč. Ve srovnání s předcházejícím účetním obdobím se jedná o nárůst o 4,4 % (1 987 015 tis. Kč v roce 2024).

K nejvýznamnějším oblastem patří obchod s energiemi, správa a údržba veřejného osvětlení, modernizace a obnova veřejného osvětlení a veškeré činnosti v oblasti městského mobiliáře.

Tržby z prodeje služeb v letech 2023 až 2025 (v tis. Kč)

Činnost	Tržby v roce 2023	Tržby v roce 2024	Tržby v roce 2025
Správa a údržba veřejného osvětlení	263 233	294 373	300 387
Modernizace a obnova veřejného osvětlení	180 763	306 966	414 927
Služby v oblasti kamerových systémů	42 773	38 006	55 109
Služby v oblasti dopravy a telemetrie	64 265	70 195	65 315
Služby v oblasti elektromobility	137 628	140 671	1 713
Služby v oblasti městského mobiliáře	295 188	173 983	347 814
Služby v oblasti fotovoltaiky	9 016	14 762	21 329
Výnosy z obchodování s energiemi	324 761	922 444	814 259
Ostatní služby	19 672	25 615	52 612
Celkem	1 337 299	1 987 015	2 073 465

Výkonová spotřeba dosáhla ve sledovaném účetním období výše 1 545 786 tis. Kč, což oproti roku 2024 představuje pokles o 1,9 % (1 576 329 tis. Kč v roce 2024). Hlavními složkami výkonové spotřeby jsou dodávky komodit a souvisejících distribučních služeb v rámci obchodování s energiemi a rovněž přímé náklady (materiál a služby) spojené s realizací tržeb za služby.

Přijaté dotace

Společnosti byla v roce 2025 Ministerstvem dopravy ČR přidělena dotace ve výši 11 938 tis. Kč z programu Z2705 – Operační program Doprava za účelem pořízení dobíjecích stanic pro elektromobily. K rozvahovému dni společnost částku přidělené dotace neobdržela, pohledávka z titulu přidělené dotace je vykázána v rozvaze v rámci položky C.II.2.4.6 Jiné pohledávky.

Odměny účtované auditorem

Odměna auditorovi za povinný audit roční účetní závěrky roku 2025 byla k rozvahovému dni zaúčtována v předpokládané výši 320 tis. Kč (299 tis. Kč v roce 2024).

Doplňující informace k přehledu o peněžních tocích

Za peněžní prostředky se považují peníze v hotovosti, ceniny a peněžní prostředky na účtech včetně případného přečerpání účtů.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, tj. např. peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

Objem peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k 31. 12. 2025 činil 348 130 tis. Kč, což představuje nárůst o 6 114 tis. Kč oproti stavu k 31. 12. 2024 (342 016 tis. Kč). Vedle dopadů změn ve struktuře pracovního kapitálu, resp. peněžních toků z provozní činnosti měly na vývoj peněžních toků rovněž dílčí vliv operace související s nabytím stálých aktiv a činnosti spojené s dlouhodobým financováním.

Doplňující informace k přehledu o změnách vlastního kapitálu

Veškeré změny ve struktuře vlastního kapitálu vyplývají z rozdělení hospodářského výsledku roku 2024 a běžných operací.

Ostatní skutečnosti

Účetní jednotce nejsou z hlediska sestavení účetní závěrky známy žádné další významné skutečnosti či okolnosti, které by vyžadovaly komentář.

Významné události mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky

Usnesením jediného akcionáře ze dne 2. 2. 2026 (usnesením Rady hl. m. Prahy č. 134) byl z funkce člena dozorčí rady společnosti ke dni 2. 2. 2026 odvolán Ing. Tomáš Slabihoudek. Zároveň byl tímto usnesením ke dni 3. 2. 2026 do funkce člena dozorčí rady společnosti zvolen pan Filip Vácha.

Usnesením jediného akcionáře ze dne 7. 4. 2026 (usnesením Rady hl. m. Prahy č. 614) došlo ke změně stanov společnosti Technologie hlavního města Prahy, a.s., a to ve smyslu rozšíření předmětu podnikání o činnosti „Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci“, „Technicko – organizační činnost v oblasti požární ochrany“, „Výroba elektřiny“, „Ukládání elektřiny“.

Dne 11. 3. 2026 uzavřela společnost s PPF bankou a.s. Smlouvu o poskytování bankovních produktů. Předmětem této smlouvy je otevření kontokorentního úvěrového rámce do výše 150 mil. Kč (počínaje datem 18. 3. 2026 se splatností do 2. 3. 2027) k zajištění provozního financování společnosti, resp. vyrovnání nerovnoměrného rozložení peněžních toků v průběhu účetního období.

Vedení společnosti rovněž posoudilo současný makroekonomický vývoj a mezinárodněpolitickou situaci, zejména v kontextu probíhajících konfliktů na Blízkém východě a na Ukrajině. Došlo k závěru, že účetní závěrka k 31. 12. 2025 nevyžaduje dodatečné úpravy v oblasti ocenění dlouhodobého majetku, zásob, pohledávek a rezerv.

Návrh na rozdělení zisku

Představenstvo navrhuje rozdělit zisk za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 ve výši 9 371 tis. Kč v souladu se zákonem č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech a stanovami takto:

- | | |
|---|---------------|
| > Příděl do sociálního fondu | 4 371 tis. Kč |
| > Převod na nerozdělený zisk minulých let | 5 000 tis. Kč |

V Praze dne: 7. 5. 2026

Zpracoval: Ing. Vítězslav Polok, finanční ředitel

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky:



Tomáš Jílek
předseda představenstva



Ing. Tomáš Novotný
místopředseda představenstva

ZPRÁVA O VZTAZÍCH ZA ROK 2025

1. ÚVOD

Představenstvo společnosti Technologie hlavního města Prahy, a.s., se sídlem Dělnická 213/12, 170 00 Praha 7 – Holešovice, IČ 25672541, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, spisová značka B 5402, předkládá jakožto statutární orgán společnosti podle § 82, zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (dále jen „ZOK“) tuto zprávu o vztazích (dále jen „zpráva“) mezi společnostmi Technologie hlavního města Prahy, a.s., jako ovládanou osobou a ovládající osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „propojené osoby“), a to za účetní období roku 2025, tedy za období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025 (dále jen „účetní období“).

Vztahy jsou popsány způsobem přihlížejícím k nutnosti respektovat ustanovení § 504 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, týkající se obchodního tajemství.

2. STRUKTURA VZTAHŮ MEZI OSOBOU OVLÁDAJÍCÍ A OSOBAMI OVLÁDANÝMI

2.1. OSOBA OVLÁDAJÍCÍ

HLAVNÍ MĚSTO PRAHA, se sídlem Mariánské náměstí 2/2, 110 00 Praha – Staré Město, IČ 00064581, (dále jen „osoba ovládající“).

2.2. OSOBA OVLÁDANÁ

Technologie hlavního města Prahy, a.s., se sídlem Dělnická 213/12, 170 00 Praha 7 – Holešovice, IČ 25672541, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, spisová značka B 5402, (dále jen „osoba ovládaná“).

2.3. DALŠÍ PROPOJENÉ OSOBY

Další osoby přímo ovládané osobou ovládající jsou uvedeny v příloze č. 1 zprávy, další osoby nepřímo ovládané osobou ovládající jsou uvedeny v příloze č. 2 zprávy.

Společnost v roce 2025 rovněž realizovala transakce s osobami, jejichž zřizovatelem je osoba ovládající a které nebyly založeny za účelem podnikání. Tyto osoby nejsou obchodními korporacemi ve smyslu ZOK, nejsou tedy ani osobami ovládanými ve smyslu § 74 ZOK. Transakcemi s těmito osobami se proto tato zpráva nezabývá.

3. ÚLOHA OSOBY OVLÁDANÉ VE VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Osoba ovládaná je objektem řízení, nepředává instrukce nebo pokyny jiným propojeným osobám ani jiné společnosti neovládá.

Osoba ovládaná byla osobou ovládající, popř. propojenými osobami na základě uzavřených smluv pověřena činnostmi v oblastech správy, údržby a modernizace veřejného osvětlení, provozu městského kamerového systému, v oblastech dopravních a telemetrických systémů, elektromobility, městského mobiliáře, fotovoltaiky, činnostmi projektovými a v oblasti obchodu s elektřinou a plynem a dalšími službami především technického charakteru.

4. ZPŮSOB A PROSTŘEDKY OVLÁDÁNÍ

Způsob a prostředky ovládání vyplývají ze stanov společnosti a zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech. Osoba ovládající je jediným akcionářem osoby ovládané, která z tohoto titulu rozhoduje v působnosti valné hromady o základních otázkách struktury ovládané osoby (formou stanovení znění stanov, volbou složení statutárních orgánů, stanovením rozsahu oprávnění statutárního orgánu zastupovat společnost apod.).

5. PŘEHLED JEDNÁNÍ PODLE § 82 ODS. 2, PÍSM. D) ZOK

V průběhu účetního období nebylo ze strany osoby ovládající učiněno žádné jednání na popud nebo v zájmu osoby ovládající nebo jí ovládaných osob, které by se týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu osoby ovládané, jak byl zjištěn podle poslední účetní uzávěrky.

6. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OSOBOU OVLÁDANOU A PROPOJENÝMI OSOBAMI

Přehled ve sledovaném účetním období platných a účinných smluv uzavřených mezi osobou ovládanou a osobou ovládající je uveden v příloze č. 3 této zprávy.

Přehled ve sledovaném účetním období platných a účinných smluv uzavřených mezi osobou ovládanou a propojenými osobami je uveden v příloze č. 4 této zprávy.

Detaily smluv uvedených v přílohách č. 3 a č. 4 jsou případně dostupné ve veřejném registru smluv.

7. POSOUZENÍ VZNIKU ÚJMY OVLÁDANÉ OSOBĚ A POSOUZENÍ VYROVNÁNÍ ÚJMY

Představenstvo konstatuje, že ze vztahů mezi osobou ovládanou a osobou ovládající, resp. propojenými osobami nedošlo ve sledovaném účetním období ke způsobení újmy osobě ovládané, a nedošlo proto ani k jejímu vyrovnání. Veškerá vzájemná plnění mezi propojenými osobami proběhla za běžných tržních podmínek.

8. ZHODNOCENÍ VÝHOD, NEVÝHOD A RIZIK PLYNOUCÍCH ZE VZTAHŮ MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

Po zhodnocení výhod a nevýhod vyplývajících ze vztahů mezi osobou ovládanou a osobou ovládající, resp. propojenými osobami představenstvo společnosti konstatuje, že převážily výhody spočívající především ve stabilní a dlouhodobě perspektivní spolupráci s jediným akcionářem HLAVNÍM MĚSTEM PRAHOU. Tento vztah představuje rovněž určitou záruku pro jednání s dalšími obchodními partnery.

Zároveň představenstvo společnosti konstatuje, že z výše uvedených vztahů pro osobu ovládanou neplynula žádná rizika, která by významně překračovala rámec obvyklých podnikatelských rizik.

9. ZÁVĚREČNÉ USTANOVENÍ

Tuto zprávu schválilo představenstvo společnosti.

Představenstvo společnosti prohlašuje, že tuto zprávu sestavilo s péčí řádného hospodáře na základě dostupných informací a údajů a svým podpisem stvrzuje pravdivost této zprávy. Dále představenstvo společnosti prohlašuje, že s touto zprávou seznámí jediného akcionáře společnosti. Zpráva bude uložena do sbírky listin obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze.

SEZNAM PŘÍLOH:

1. Přehled obchodních společností ovládaných hl. m. Prahou k 31. 12. 2025
2. Přehled nepřímo ovládaných obchodních společností k 31. 12. 2025 vč. společností s kapitálovou účastí obchodních společností ovládaných přímo či nepřímo hl. m. Prahou
3. Přehled v účetním období platných a účinných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající
4. Přehled v účetním období platných a účinných smluv mezi osobou ovládanou a propojenými osobami

Sestaveno dne: 26. března 2026

Sestavil: Ing. Vítězslav Polok, finanční ředitel

Podpisový záznam statutárního orgánu:



Tomáš Jílek
předseda představenstva



Ing. Tomáš Novotný
místopředseda představenstva

Přímo ovládané společnosti	IČ	Sídlo	% podíl na ZK
Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	000 05 886	Sokolovská 42/217, Vysočany, 190 00 Praha 9	100 %
Kolektory Praha, a.s.	267 14 124	Pešlova 341/3, Vysočany, 190 00 Praha 9	100 %
Kongresové centrum Praha, a.s.	630 80 249	5. května 1640/65, Nusle, 140 00 Praha 4	100 %
Obecní dům, a.s.	272 51 918	náměstí Republiky 1090/5, Staré Město, 110 00 Praha 1	100 %
Operátor ICT, a.s.	027 95 281	Plynární 1617/10, Holešovice, 170 00 Praha 7	100 %
PPF banka, a.s.	471 16 129	Evropská 2690/17, 160 41 Praha 6	6,73 %
Prague City Tourism a.s.	073 12 890	Žatecká 110/2, Staré Město, 110 00 Praha 1	100 %
Pražská energetika Holding a.s.	264 28 059	Na Hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10	51 %
Pražská plynárenská, a.s.	601 93 492	Národní 37, Nové Město, 110 00 Praha 1	100 %
Pražská vodohospodářská společnost a.s.	256 56 112	Evropská 866/67, Vokovice, 160 00 Praha 6	100 %
Pražské služby, a.s.	601 94 120	Praha 9, Pod Šancemi 444/1	100 %
Sedmá nemovitostní s.r.o. v likvidaci	196 00 879	Blanická 1008/28, Vinohrady, 120 00 Praha 2	100 %
Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	034 47 286	Veletržní 1623/24, Holešovice, 170 00 Praha 7	100 %
Technologie hlavního města Prahy, a.s.	256 72 541	Dělnická 213/12, Holešovice, 170 00 Praha 7	100 %
Teplo pro Prahu a.s.	171 38 558	U Plynárny 500/44, Michle, 140 00 Praha 4	49 %
TRADE CENTRE PRAHA a.s.	004 09 316	Praha 2, Blanická 1008/28, 120 00	100 %
VN 42, s.r.o.	020 22 818	Václavské náměstí 796/42, Nové město, 110 00 Praha 1	100 %
VODA Želivka, a.s.	264 96 224	K Horkám 16/23, Hostivař, 102 00 Praha 10	90,04 %
Výstaviště Praha, a.s.	256 49 329	Výstaviště 67, Bubeneč, 170 00 Praha 7	100 %
Zdroj pitné vody Káraný, a.s.	264 96 402	Řásnovka 770/8, Staré Město, 110 00 Praha 1	97,25 %

PŘÍLOHA 2

Přehled nepřímo ovládaných akciových společností k 31. 12. 2025 vč. společností s kapitálovou účastí akciových společností ovládaných přímo či nepřímo hl. m. Prahou

Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti	IČ	Sídlo	% podíl na ZK
Společnosti s kapitálovou účastí: Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost			% podíl DP na ZK
Pražská strojírna a.s.	601 93 298	Praha 9 – Vinoř, Mladoboleslavská 133, 19017	100 %
RENCAR PRAHA, a. s.	005 06 397	Rohanské nábřeží 678/25, Karlín, 186 00 Praha 8	28 %
Střední průmyslová škola dopravní, a.s.	256 32 141	Praha 5, Plzeňská 298/217a, 15000	100 %
Nové Holešovice, a.s.	119 26 384	Sokolovská 42/217, Vysočany, 190 00 Praha 9	25 %
Nepřímo ovládaná společnost: Pražská energetika Holding a.s.			% podíl PREH na ZK
Pražská energetika, a.s.	601 93 913	Na Hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10	58,046 %
Společnosti s kapitálovou účastí: Pražská energetika, a.s.			% podíl PRE na ZK
eYello CZ, k.s.	250 54 040	Kubánské náměstí 1391/11, Vršovice, 100 00 Praha 10	90 %
PREenergo, a.s.	256 77 063	Na Hroudě 2149/19, Praha 10, 100 05	100 %
KORMAK Praha a.s.	485 92 307	náměstí Bratří Jandusů 34/34, Uhřetíněves, 104 00 Praha 10	100 %
PREservisní, s.r.o.	020 65 801	Na Hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10	100 %
PREzákaznická, a.s.	065 32 438	Na Hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10	100 %
PREdistribuce, a.s.	273 76 516	Svornosti 3199/19a, Praha 5, 150 00	100 %
VOLTCOM, spol. s r.o.	447 94 274	Otevřená 1092/2, Praha 6, 169 00	100 %
Společnosti s kapitálovou účastí: PREdistribuce, a.s.			% podíl PREdi na ZK
PREnetcom, a.s.	067 14 366	Na Hroudě 1492/4, Vršovice, 100 00 Praha 10	100 %
Společnosti s kapitálovou účastí: PREenergo, a.s.			% podíl PREe na ZK
PRE FVE Světlík, s.r.o.	280 80 378	Na Hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10	100 %
PREsolidsun, s.r.o.	289 23 405	Na Hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10	100 %
FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o.	272 34 835	Na Hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10	100 %
PRE VTE Částkov, s.r.o.	279 66 216	Na Hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10	100 %
PRE FVE Nové Sedlo, s.r.o.	119 11 913	Na Hroudě 2149/19, Strašnice, 100 00 Praha 10	100 %

PŘÍLOHA 2

Přehled nepřímo ovládaných akciových společností k 31. 12. 2025 vč. společností s kapitálovou účastí akciových společností ovládaných přímo či nepřímo hl. m. Prahou

Nepřímo ovládané společnosti a dceřiné společnosti	IČ	Sídlo	% podíl na ZK
Společnosti s kapitálovou účastí: Pražská plynárenská, a.s.			% podíl PP na ZK
Pražská plynárenská Distribuce, a.s.	210 31 088	U Plynárny 500, Praha 4, 145 08	100 %
Pražská plynárenská Servis distribuce, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	471 16 471	U Plynárny 1450/2a, Praha 4–Michle, 140 00	100 %
Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.	630 72 599	U Plynárny 500, Praha 4, 140 00	100 %
MONTSERVIS PRAHA, a.s.	005 51 899	U Plynárny 500/44, Michle, 140 00 Praha 4	100 %
Společnosti s kapitálovou účastí: Prometheus, energetické služby, a.s., člen koncernu Pražská plynárenská, a.s.			% podíl PM na ZK
Teplo pro Kbely a.s.	097 83 172	U Plynárny 500/44, Michle, 140 00 Praha 4	75 %
Teplo pro Prahu a.s.	171 38 558	U Plynárny 500/44, Michle, 140 00 Praha 4	51 %
Společnost s kapitálovou účastí: Pražská vodohospodářská společnost a.s., která není ovládaná PVS a nepřímo HMP			% podíl PVS na ZK
Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	256 56 635	Ke Kablu 971/1, Hostivař, 102 00 Praha 10	49 %
Společnosti s kapitálovou účastí: Pražské služby, a.s.			% podíl PS na ZK
AKROP s.r.o.	264 32 331	Ke Špejcharu 392, Tuchoměřice, 252 67	100 %
EVOK, o.p.s.	0241 23 90	Mečislavova 165/3, Nusle, 140 00 Praha 4	100 %
Pražský EKOservis, s.r.o.	032 98 973	Revoluční 1082/8, Nové Město, 110 00 Praha 1	100 %
Společnosti s kapitálovou účastí: Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.			% podíl PS na ZK
TSK servisní s.r.o.	240 56 154	Veletržní 1623/24, Holešovice, 170 00 Praha 7	100 %
Společnosti s kapitálovou účastí: VODA Želivka, a.s.			% podíl VŽ na ZK
Želivská provozní a.s.	291 31 804	K Horkám 16/23, Praha 10 – Hostivař, 102 00	100 %
Želivská dálniční a.s.	108 95 868	K Horkám 16/23, Hostivař, 102 00 Praha 10	100 %
Želivská rozvojová a.s.	108 96 562	K Horkám 16/23, Hostivař, 102 00 Praha 10	100 %
Společnosti s kapitálovou účastí: Zdroj pitné vody Káraný, a.s.			% podíl ZPVK na ZK
Vodárna Káraný, a.s.	291 48 995	Řásnovka 770/8, Staré Město, 110 00 Praha 1	100 %

PŘÍLOHA 3

Přehled v účetním období platných a účinných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající

Interní č. smlouvy	Smluvní strana	Typ smlouvy	Název / předmět smlouvy	Datum uzavření
01/17	Hlavní město Praha	Rámcová smlouva	Správa a údržba veřejného osvětlení	31. 8. 2017
038/18	Hlavní město Praha	Příkazní smlouva	Obchodní využití reklamních ploch na stožárech veřejného osvětlení	4. 5. 2018
075/19	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Služby v oblasti informačních technologií	28. 3. 2019
110/19	Hlavní město Praha	Dohoda o mlčenlivosti	Zachování mlčenlivosti – městský kamerový systém	26. 7. 2019
012/19	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Poskytování dat z geografického informačního systému (GIS)	16. 8. 2019
014/20	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Spolupráce při odstraňování havárií PVK – PVS – THMP	30. 1. 2020
070/20	Hlavní město Praha	Nájemní smlouva	Parkovací místa Ohradní (pozemek parc. č. 785/17 v k. ú. Michle)	1. 4. 2020
122/20	Hlavní město Praha	Příkazní smlouva	Centrální zadávání veřejných zakázek	21. 8. 2020
125/21	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Rámcová smlouva na zajištění vybraných prvků městského mobiliáře a dalších činností	16. 7. 2021
33/22	Hlavní město Praha	Smlouva o dílo	Smlouva o dílo "Obnova veřejného osvětlení v projektu e-mobility"	23. 2. 2022
51/22	Hlavní město Praha	Rámcová smlouva	Rámcová smlouva o dílo – Osvícená Praha – Koucký – arch.	21. 3. 2022
83/22	Hlavní město Praha	Rámcová smlouva	Rámcová smlouva o dílo na stavební práce a související činnosti	8. 4. 2022
31/23	Hlavní město Praha	Smlouva o zpracování osobních údajů	GDPR – Smlouva o zpracování osobních údajů k servisu MKS, č. sml. 30/23	23. 1. 2023
30/23	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o poskytování provozních a servisních služeb MKS hl. města Prahy	15. 2. 2023
68/23	Hlavní město Praha	Smlouva o spolupráci	Memorandum o společném postupu a spolupráci při výměně patric EV ready lamp VO	15. 3. 2023
489/23	Hlavní město Praha	Nájemní smlouva	Nájemní smlouva Sokolovská – nebytové prostory parc. 3610/5 a část pozemku parc. 3609, 3610/6, 3670/7	29. 11. 2023
397/23	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny	13. 12. 2023
398/23	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu	13. 12. 2023
399/23	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny MP	19. 12. 2023
400/23	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu MP	19. 12. 2023

PŘÍLOHA 3

Přehled v účetním období platných a účinných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající

Interní č. smlouvy	Smluvní strana	Typ smlouvy	Název / předmět smlouvy	Datum uzavření
37/24	Hlavní město Praha	Rámcová smlouva	Rámcová dohoda – Správa a provoz energetického nástroje pro MHMP, garant: L. Fiedler	22. 2. 2024
73/24	Hlavní město Praha	Nájemní smlouva	Zapínací místo VO č. 0029 v prostorách budovy na adrese Jindřišská 832	21. 3. 2024
103/24	Hlavní město Praha	Příkazní smlouva	Předávání dat do Digitální technické mapy	3. 5. 2024
182/24	Hlavní město Praha	Pachtovní smlouva	Smlouva o pachtu městského mobiliáře	26. 6. 2024
169/24	Hlavní město Praha	Kupní smlouva	Kupní smlouva na dodávku materiálů, rozvaděčů a patic EVR, Kamýk 2	28. 6. 2024
192/24	Hlavní město Praha	Smlouva o zpracování osobních údajů	GDPR – Zpracovatelská smlouva GDPR, Dohledové centrum HOM	1. 8. 2024
145/24	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o poskytování poradenské činnosti – Bodyshopping, odbor bezpečnosti	6. 8. 2024
214/24	Hlavní město Praha	Dohoda o mlčenlivosti	NDA – Smlouva o mlčenlivosti a utajení neveřejných a interních informací k RD 37/24	20. 8. 2024
205/24	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o poskytování poradenské činnosti – Bodyshopping, OIC	7. 10. 2024
303/24	Hlavní město Praha	Nájemní smlouva	Smlouva o pronájmu, montáži a demontáži vánočního osvětlení	8. 11. 2024
16/25	Hlavní město Praha	Smlouva o dílo	Smlouva na zajištění údržby a servisu zařízení v majetku HMP – Fontány	23. 1. 2025
54/25	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o umístění nabíjecích stanic na stožáry VO – pilotní program	8. 4. 2025
139/25	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny, odbor INV	19. 5. 2025
61/25	Hlavní město Praha	Smlouva o spolupráci	Smlouva o spolupráci při rozvoji digitální mapy DTM	28. 5. 2025
129/25	Hlavní město Praha	Smlouva o dílo	Obnova VO 2025	20. 6. 2025
118/25	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o poskytování poradenské činnosti / BS OIC	24. 6. 2025
150/25	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o poskytování poradenské činnosti CES – Bodyshopping, Archiv HMP	31. 7. 2025
166/25	Hlavní město Praha	Rámcová smlouva	RS o poskytování sl. vzdáleného dohledu objektů HMP	17. 10. 2025
292/25	Hlavní město Praha	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o poskytování poradenské činnosti OIC 2026	18. 12. 2025

PŘÍLOHA 4

Přehled v účetním období platných a účinných smluv mezi osobou ovládanou a propojenými osobami

Interní č. smlouvy	Smluvní strana	Typ smlouvy	Název / předmět smlouvy	Datum uzavření
054/18	PPF banka a.s.	Rámcová smlouva	Platební a bankovní služby	4. 5. 2018
042/18	Pražská plynárenská, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o sdružených službách dodávky zemního plynu	28. 5. 2018
077/19	Pražská plynárenská, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Sdružené služby dodávky zemního plynu	28. 1. 2019
116/19	Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Poskytování dat z geografického informačního systému (GIS)	2. 5. 2019
123/20	PREdistribuce, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	SMLOUVA O SPOLEČNÉM ZADÁVÁNÍ – e-mobilita (THMP – PREdi)	21. 8. 2020
175/20	FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o.	Smlouva o poskytování služeb	Pilotní projekt park Fidlovačka – svítidla LED s biodynamickým řízením, servisní smlouva	27. 10. 2020
182/20	FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o.	Smlouva o poskytování služeb	Servisní smlouva – Pilotní projekt park Ladronka – uliční svítidla s komunikační jednotkou umístěnou uvnitř svítidla	27. 10. 2020
71/21	Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Dílní smlouva NA PROVÁDĚNÍ ÚDRŽBY A SERVISU TECHNOLOGIÍ KOMPLEXNÍHO TELEMATICKÉHO DOHLEDOVÉHO SYSTÉMU	13. 4. 2021
83/21	KORMAK Praha a.s.	Rámcová smlouva	Rámcová smlouva na zajištění služeb technického dozoru stavebníka	11. 5. 2021
142/21	PREdistribuce, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o zajištění přeložky zařízení dis. soustavy s pověřením žadatele	10. 8. 2021
156/21	Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	Smlouva o dílo	Dílní smlouva na provádění údržby a servisu zařízení pro měření rychlosti MUR a MOR	4. 11. 2021
206/21	Operátor ICT, a.s.	Smlouva o dílo	Zajištění správy a údržby podstavce pro dobíjecí stanice	19. 11. 2021
199/21	Pražské služby, a.s.	Rámcová smlouva	Rámcová dohoda o poskytování služeb 1. část (dopravní značení)	13. 12. 2021
38/22	Technická správa komunikací hl. m. Prahy, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o zajištění servisu a údržby vybraných technologií SSZ	1. 3. 2022
98/22	Pražská energetika, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o poskytování vzdáleného dohledu a podpory provozování dobíjecích stanic I3 ks – Vinohrady	2. 5. 2022
58/22	Pražská energetika, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny	23. 5. 2022
59/22	Pražská energetika, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny	8. 6. 2022
251/22	PREdistribuce, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o připojení lokality Kladská – Vinohrady	13. 9. 2022
249/22	PREdistribuce, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Poskytování dat z geografického informačního systému (GIS)	14. 10. 2022
343/22	PREdistribuce, a.s.	Rámcová smlouva	Rámcová smlouva o zajištění služby distribuční soustavy	12. 12. 2022

PŘÍLOHA 4

Přehled v účetním období platných a účinných smluv mezi osobou ovládanou a propojenými osobami

Interní č. smlouvy	Smluvní strana	Typ smlouvy	Název / předmět smlouvy	Datum uzavření
339/22	Pražské služby, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o poskytnutí služeb odpadového hospodářství, garant: Jaroslav Rozhoň	13. 12. 2022
336/23	Pražské služby, a.s.	Nájemní smlouva	Pronájem skladové plochy pro mobiliář	12. 7. 2023
341/23	Pražská energetika, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o vzdáleném dohledu neveřejné dobíjecí stanice	28. 8. 2023
364/23	VOLTCOM, spol. s r.o.	Smlouva o výpůjčce	Výpůjčka mechatronických klíčů	30. 8. 2023
423/23	PREdistribuce, a.s.	Smlouva o výpůjčce	Výpůjčka mechatronických klíčů	25. 10. 2023
605/23	Prague City Tourism a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o sdružených službách elektřiny	11. 12. 2023
505/23	PPF banka a.s.	Rámcová smlouva	Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu	14. 12. 2023
480/23	Pražská plynárenská, a.s.	Rámcová smlouva	Rámcová smlouva na nákup plynu – EFET kontrakt, garant: L. Fiedler	4. 1. 2024
51/24	PPF banka a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o poskytování bankovních produktů – kontokorentní úvěr / Zástavní smlouva k pohledávkám / Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám z účtu	6. 3. 2024
47/24	FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o.	Smlouva o dílo	Projektová a inženýrská činnost pro projekt modernizace sítě VO – lokalita P 6 – Břevnov 2	15. 3. 2024
50/24	Výstaviště Praha, a.s.	Rámcová smlouva	Rámcová smlouva o výkonu technického dozoru stavebníka a koordinátora BOZP na staveništi	8. 4. 2024
55/24	Pražská energetika, a.s.	Rámcová smlouva	Rámcová smlouva na nákup elektřiny – EFET kontrakt	15. 4. 2024
56/24	Pražská energetika, a.s.	Rámcová smlouva	Rámcová smlouva na nákup plynu – EFET kontrakt	15. 4. 2024
176/24	Pražské služby, a.s.	Rámcová smlouva	Rámcová dohoda o provádění činností vztahujících se k MMO	29. 07. 2024
216/24	Pražská vodohospodářská společnost a.s.	Smlouva o dílo	Realizace 3 FVE v objektech Uhřetěves, Miškovice, Strážovská	21. 8. 2024
05/25	Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod a Dohoda o oprávněné osobě č. 34107815/1	23. 1. 2025
06/25	Pražské vodovody a kanalizace, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod a Dohoda o oprávněné osobě č. 34107817/1	23. 1. 2025
24/25	Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	Smlouva o poskytování služeb	Odběr elektrické energie u reklamního zařízení CLB ve stanici metra Vyšehrad	10. 2. 2025

PŘÍLOHA 4 Přehled v účetním období platných a účinných smluv mezi osobou ovládanou a propojenými osobami

Interní č. smlouvy	Smluvní strana	Typ smlouvy	Název / předmět smlouvy	Datum uzavření
47/25	Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	Smlouva o výpůjčce	Užívání pozemku o výměře 20 m ² za účelem odstranění havárie VO v asfaltovém chodníku, ul. Goyova	7. 3. 2025
48/25	PPF banka a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o poskytování bankovních produktů – Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám z účtu	12. 3. 2025
73/25	Výstaviště Praha, a.s.	Smlouva o spolupráci	Rodinný den na Praze 7 – zajištění reklamy a propagace	13. 5. 2025
108/25	Pražské služby, a.s.	Smlouva o spolupráci	Výkup a dodávka energií v případě odstávek	24. 7. 2025
164/25	Výstaviště Praha, a.s.	Smlouva o spolupráci	Smlouva o reklamě a propagaci akce Den hrdinů	13. 8. 2025
156/25	FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o.	Kupní smlouva	Dodávka materiálů, rozvaděčů a patič pro projekt EVR, Bubeneč 1	14. 8. 2025
177/25	Pražské služby, a.s.	Rámcová smlouva	Rámcová dohoda o provádění činností vztahujících se k údržbě nemovitostí	5. 9. 2025
253/25	Obecní dům, a.s.	Smlouva o poskytování služeb	Zajištění propagace a reklamy – ples HMP	18. 11. 2025
224/25	TRADE CENTRE PRAHA a.s.	Nájemní smlouva	Smlouva o nájmu prostoru SČOV Bubeneč – vánoční setkání zaměstnanců	19. 11. 2025
245/25	FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o.	Kupní smlouva	Dodávka materiálů, rozvaděčů a patič EVR, Břevnov 2	25. 11. 2025
268/25	Dopravní podnik hl. m. Prahy, akciová společnost	Smlouva o výpůjčce	Smlouva o výpůjčce pozemků, ul. Chlumecká	1. 12. 2025
269/25	Pražská plynárenská, a.s.	Rámcová smlouva	Rámcová smlouva na nákup elektřiny – EFET kontrakt	4. 12. 2025

VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI V OBLASTI POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ ZA ROK 2025

Výroční zpráva o činnosti v oblasti poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů za rok 2025 podle § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů
(dále jen „**zákon**“)

Společnost: Technologie hlavního města Prahy, a.s.

se sídlem Dělnická 213/12, 170 00 Praha 7

IČO: 25672541

(dále jen „**společnost**“ nebo též „**povinný subjekt**“)

Zákonný požadavek	Komentář
a) počet podaných žádostí o informace a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti	V období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 společnost obdržela 15 žádostí o poskytnutí informací podle zákona. V období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 společnost nevydala žádné rozhodnutí o částečném odmítnutí žádosti ve smyslu zákona.
b) počet podaných odvolání proti rozhodnutí	V období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 nebylo společnosti podáno žádné odvolání proti rozhodnutí povinného subjektu ve smyslu zákona.
c) opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně nákladů na vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení	V období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 nebyl vydán žádný rozsudek ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace ve smyslu zákona. Společnost Technologie hlavního města Prahy, a.s., v tomto období nevynaložila žádné finanční prostředky na soudní řízení či právní zastoupení (včetně případných nákladů na vlastní zaměstnance).
d) výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence	V období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 neposkytla společnost Technologie hlavního města Prahy, a.s., žádnou výhradní licenci.
e) počet stížností podaných podle § 16a zákona, důvody jejich podání a stručný popis způsobu jejich vyřízení	V období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 nebyla podle § 16a zákona podána stížnost.
f) další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona	Další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona lze nalézt na webových stránkách: www.thmp.cz .

ZPRÁVA AUDITORA A OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY K 31. 12. 2025, VÝROČNÍ ZPRÁVY ZA ROK 2025 A ZPRÁVY O VZTAZÍCH ZA ROK 2025



**Technologie hlavního
města Prahy, a.s.**

**ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA
K 31. PROSINCI 2025**



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

k účetní závěrce sestavené k 31. prosinci 2025 společnosti

Technologie hlavního města Prahy, a.s.

Identifikační údaje:

Název: Technologie hlavního města Prahy, a.s.

IČ: 256 72 541

Adresa sídla: Dělnická 213/12 Holešovice
170 00 Praha 7

Rozvahový den: 31. prosince 2025

Ověřované účetní období: od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025

Rámec účetního výkaznictví: České účetní předpisy

Datum vydání zprávy auditora: 7. května 2026

Auditor: Jiří Hofman
Evidenční číslo 1401

Moore Audit CZ s.r.o.
Evidenční číslo 599



Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti

Technologie hlavního města Prahy, a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky obchodní společnosti Technologie hlavního města Prahy, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v příloze této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Technologie hlavního města Prahy, a.s. k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Jiné skutečnosti

Účetní závěrku společnosti k 31. prosinci 2024 ověřil jiný auditor, který ve své zprávě ze dne 12. května 2025 vydal k této závěrce výrok bez výhrad.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality),



tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol představenstvem Společnosti.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem Společnosti a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Praha, 7. května 2026

Moore Audit CZ s.r.o.
Evidenční číslo 599
Karolinská 661/4
186 00 Praha 8

Zastoupená Jiřím Hofmanem

Jiří Hofman
Statutární auditor, evidenční číslo 1401



